

こうべ

兵庫県医師会員のパートナー

# 矢協ニュース

KOBE MEDICAL COOPERATIVE ASSOCIATION NEWS

673  
Jan.  
2024.1

神戸医師  
協同組合の  
城り立ち

理事長ごあいさつ

役員のご紹介

神戸医師協同組合の

あゆみ

座談会

「医薬品卸売事業の  
東邦薬品(株)への  
事業譲渡を振り返って」



表紙イラスト／吉村康一

P13 【特集】湯ったり！兵庫 温泉散策  
城崎温泉編

P15 特集運動企画

「西村屋本館・西村屋ホテル招月庭」

P16 組合からのお知らせ

P17 医業経営・税務コンサルティング

P18 遊びながら脳を活性化！ナンプレ



公式アカウント

組合員様・賛助会員様 向け  
医療機器・生活支援・各種保険など



病院様・施設様 向け  
リネン・医療食品・各種保険など



おともだち登録  
キャンペーン実施中

# 理事長ごあいさつ



神戸医師協同組合  
理事長  
藤原 克昌

新年明けましておめでとうございます。  
旧年中は当組合に格別のご高配を賜りましたこと、厚く御礼申し上げます。

昨年は、新型コロナウイルス感染症が5類となり、まだ油断は許されないものの徐々に世間も活気が戻りつつあるようを感じられる一方、ロシア・ウクライナ情勢を起因とした原材料価格の高騰、それに伴う国内の物価上昇により生活が圧迫される状況は、今もなお深刻な問題として続いています。さらにはパレスチナ問題という新たな難題により社会が一層の混迷を深め、世界経済に影響を与えることは必定であり、より一層不透明感の高まる一年となりました。

このような状況が続いている中、当組合は令和2年11月、昭和32年の創立以来64年にわたり継続してまいりました医薬品卸売事業を東邦薬品株式会社へ事業移管したことに始まり、令和4年9月には当組合本部を兵庫県医師会館から北へ50メートルの距離にありますオリックス神戸三宮ビルへ移転、そして昨年4月から老朽化が進んでおりました中央区神若通の旧本部の解体作業に着手しました。旧本部の跡地利用については理事会にて有料老人ホームとして活用することが決議されております。

先行き不透明な情勢の中、外部環境の変化に早期に対応

し、組合員の皆さまへサービスを減じることなく、さらに充実した形でご提供できるよう理事会にて検討した結果この度の一連の動きとなりました。ご不便ご迷惑をおかけする場面も多々あつたかと存じますが、組合員の皆さまのご協力に心より感謝しております。

そしてこの度、医協ニュース新年号を発行するにあたり、当組合66年の歴史の振り返りや、令和4年12月に開催いたしました医薬品卸売事業の東邦薬品株式会社への事業譲渡に伴う座談会の詳細を、掲載させていただきました。今一度これまでのあゆみを振り返るとともに、これから輝かしい未来を組合員の皆さまと共に歩んでいくことを心から祈っております。

最後になりますが、今月号の上梓に取り掛かった頃、東邦ホールディングス最高顧問濱田矩男氏の訃報に触れました。コロナパンデミックの中、当時CEOの同氏の鶴の一声がなければ当組合医薬品卸売事業の譲渡は成らず、今日の当組合の存在は危うかつたと思思います。万感の思い、感謝の念に堪えません。慎んで哀悼の意を表します。

今後も相互扶助の精神のもと、組合員の皆さまのお役に立てるサービスを供給し、さらにご満足いただけるよう役員一同精進してまいります。本年も当組合への変わらぬご愛顧のほど、どうぞよろしくお願ひいたします。

## 役員のご紹介

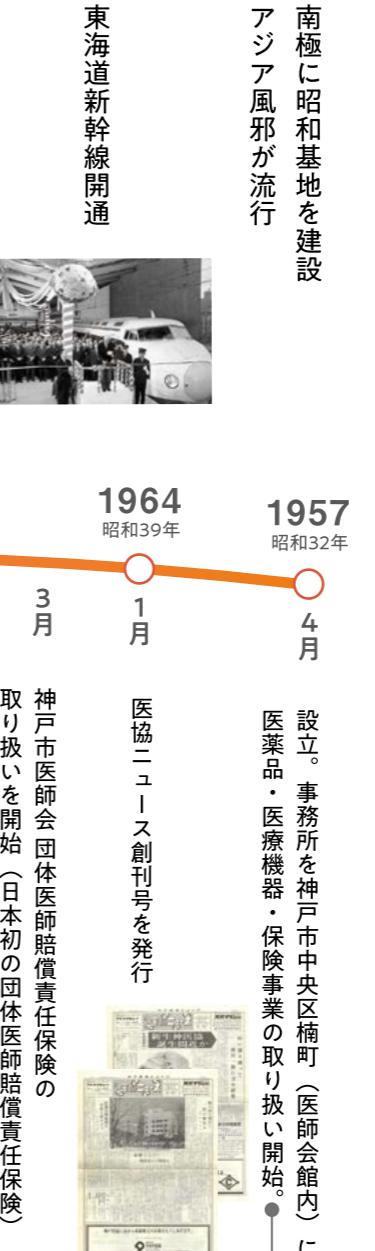
令和4年6月2日

常務理事 【西区】 イノウエ トシオ 井上 壽夫 井上クリニック外科胃腸科	常務理事 【灘区】 オカダ ユキヤ 岡田 幸也 岡田整形外科医院	専務理事 【須磨区】 ムラカミ ケイジ 村上 啓治 村上内科	代表理事 【垂水区】 フジワラ カツアキ 藤原 克昌 藤原内科・循環器科
理事 【尼崎市】 タケイ カツノブ 武居 勝信 武居レディースクリニック	会計理事 【中央区】 オカダ ミノル 岡田 実 岡田医院	常務理事 【北区】 アイザワ カオリ 相澤 かおり 相澤医院	常務理事 【須磨区】 ハッタ ススム 八田 晋 八田皮フ科
理事 【兵庫区】 タチバナ ヒデオ 橘 秀夫 たちばなクリニック	理事 【灘区】 オオバヤシ ヨシカズ 大林 良和 大林医院	理事 【東灘区】 アズマ ショウゴ 東 章悟 東眼科医院	理事 【東灘区】 ニシオ テルミツ 西尾 輝光 西尾耳鼻咽喉科
理事 【西宮市】 ニシモト ヨウジ 西本 洋二 西本医院	理事 【明石市】 シダ ケンタロウ 志田 健太郎 志田クリニック	理事 【垂水区】 フジイ ヨシオ 藤井 芳夫 藤井内科クリニック	理事 【長田区】 オカバヤシ タカナオ 岡林 孝直 おかばやし内科医院
理事 【長田区】 タナカ ツトム 田中 力 たかとり診療所	理事 【長田区】 シマ マサヒコ 島 正彦 ミナト診療所	監事 【姫路市】 コヤマ ワタル 小山 恒 小山医院	監事 【北区】 ヤマカワ マサヨシ 山川 雅義 山川医院
監事 【兵庫区】 ヨネダ ユタカ 米田 豊 内科・循環器科米田クリニック	監事 【中央区】 ゴトウ ショウゾウ 後藤 象三 後藤象三	監事 【員外】 カワカミ サトシ 川上 哲司 S&P 税理士法人	監事 【員外】 コヤマ ワタル 小山 恒 小山医院

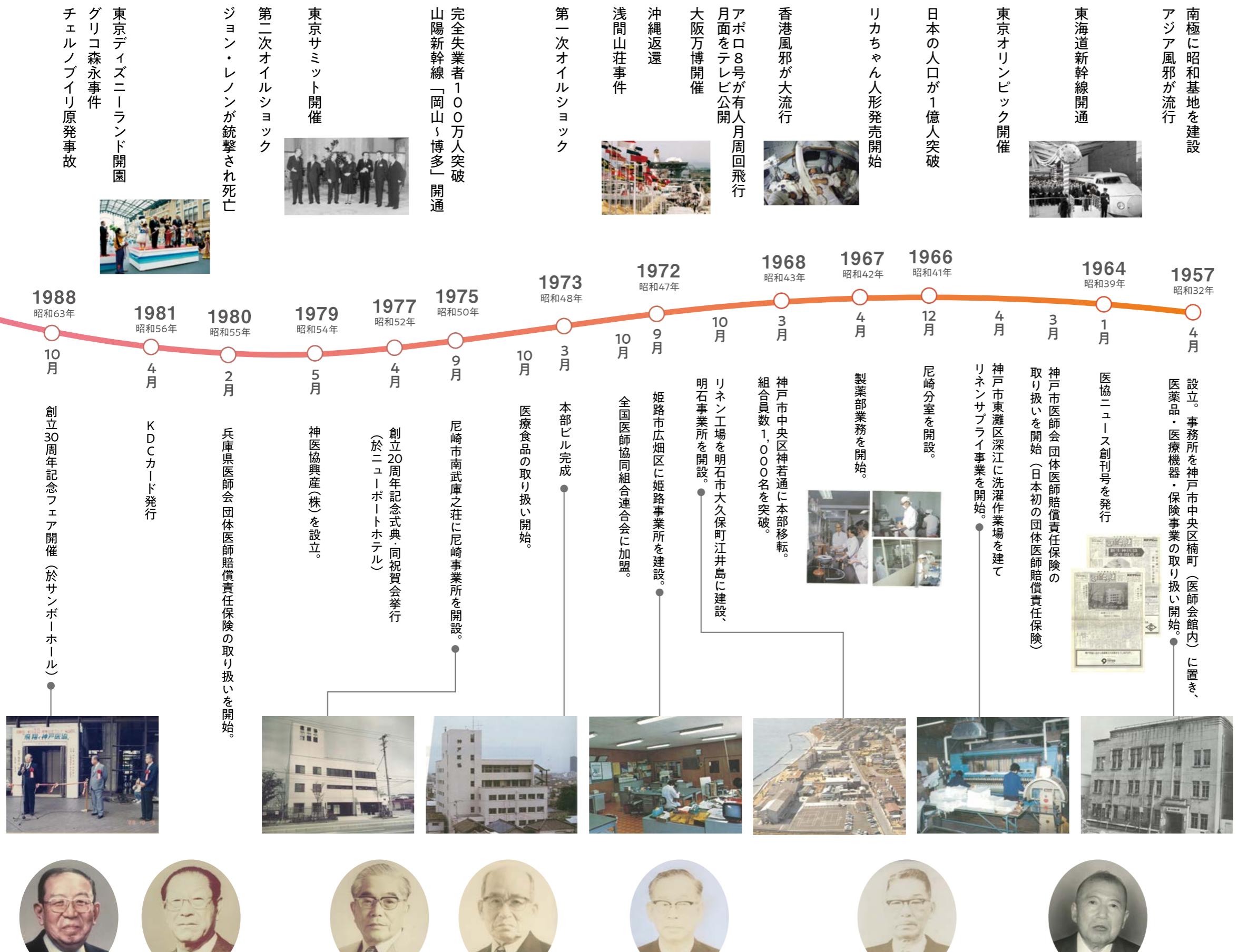
# 神戸医師 協同組合の あゆみ

神戸医師協同組合は昭和32年4月に社団法人兵庫県医師会（現・一般社団法人）の会員が中心となって同医師会員を対象に組合員を募り、組合員の経済的地位の向上と医業経営の支援を目的に設立いたしました。以来、兵庫県医師会・兵庫県下各郡市区医師会並びに、その他医療関係団体と連携し、組合員の相互扶助の精神に基づいてさまざまな共同事業を展開しています。

## 世界の情勢



## 事業の進展



七代理事長 林肅一  
S58.12.8～H9.6.20



六代理事長 井上正三  
S57.5.27～58.11.26



五代理事長 安元重雄  
S53.7.28～57.5.27



四代理事長 津田新治  
S50.8.28～53.8.10



三代理事長 住江東洋造  
S46.5.29～50.8.28



二代理事長 細野秀彦  
S41.5.27～46.5.29



初代理事長 森本正好  
S32.3.10～41.5.27



# 医薬品卸売事業の 東邦薬品(株)への事業譲渡を振り返って

# 座談会

【日 時】  
2022年12月1日(木)15:00~16:30

### 【出席者】

藤原理事長、村上専務理事、岡田常務理事、井上常務理事  
八田常務理事、相澤常務理事、川上員外監事、森岡事務局長、恩庄部長  
神医協興産(株)代表取締役 川上 哲司氏  
やまだ労務サポートオフィス社会保険労務士 山田 和博氏  
ウィンクルム法律事務所弁護士 中川 裕紀子氏

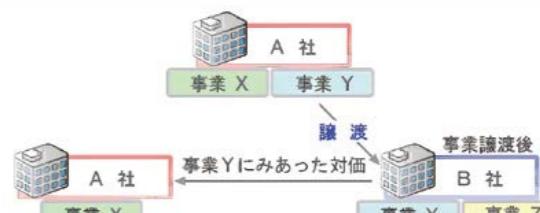
## 【議題】 神戸医師協同組合医薬品卸売事業の事業譲渡経過について 《司会・村上専務理事》

- (1) はじめに 《藤原理事長、村上専務理事》
  - (2) 当組合と東邦薬品（株）との関わりについて 《恩庄部長》
  - (3) 東邦薬品（株）との交渉・デューデリジェンスについて 《川上監事、森岡事務局長》
  - (4) 謙譲全般に係る交渉・折衝（財産・職員処遇等） 《川上監事、森岡事務局長》
  - (5) 事業譲渡契約書のリーガルチェックについて 《中川弁護士》
  - (6) 転籍対象職員への折衝・対策 《山田社会保険労務士》
  - (7) 質疑応答
  - (8) まとめ 《藤原理事長、村上専務理事》

## (1) はじめに

鹿原理事長

昨年の事業譲渡は基幹事業であった  
薬品部を手放すという、良かれ悪し  
かれ当組合にとつての非常に大きな  
転換点となりました。このことに関  
しては、ドキュメントとして残して  
おかなければ我々の責任は果たせな  
いと考えています。当初は事業譲渡  
に携わった方々にそれぞれレポート  
を出していただきことを考えました  
が、それでは個々人の負担も増える  
ため、座談会という形で経緯を話し、  
事務局でまとめて文章にする方がよ  
いだろうと思ひ、このようないい会にい  
たしました。



2018年は東邦薬品の有働代表取締役副社長が当組合本部に来られ、その翌年に今度は東邦薬品の清水室長が来られたので、ここから話を本格的に進められるかと思いました。しかし、その矢先にコロナが始まり、一時はどうなるかと思いましたが、色々な経緯を経て、2021年6月25日に譲渡契約、同年11月1日に事業譲渡を無事行つことができました。この場では事業譲渡についての皆様の思いや感想をぜひお話しいただきたいと思います。

来たので、我々と同等規模の医薬品卸売会社を訪問して情報交換をしようと。」となり、伺ったのが協栄薬品でした。その当時協栄薬品には東邦ホーリデイングスの資本が半分入っており、医師協も東邦薬品と合うようになり、医師協も東邦薬品と扱うようになりました。そして実際に繋いでいただき、2017年8月

私は齋藤氏と恩庄部長にお声掛けいただき、2017年に初めて東邦薬品とお会いしました。

当時当組合の内部では淡路連絡所を廃止、但馬事業所と姫路事業所の統合、兵庫西事業所を新設することに固定費を下げて利益を出そうと工夫していました。その一方で固定費を下げながら商材も準備できないかと考え、ワクチンと先発品の充実を図るために東邦薬品とお会いさせていただきました。特にワクチンについては、神戸市医師会の当時の事務局長からも「公費ワクチンの供給を神戸市内で安

村上専務理事  
「この時点では事業譲渡の話はなく、『東邦薬品との協業』と二つ形で話が進んでいたということですね。結果的には協業を進める中で親密さを増したことが、東邦薬品にとって我々の存在を認識していただけた土台になつたと言えるでしょう。

## (2) 「三組合」と東邦薬品(株)との 関わりについて

## (2) 当組合と東邦薬 関わりについて

### (3) 東邦薬品(株)との交渉・デューデリジェンスについて

#### 川上監事

今回ご相談いただいたM&Aでは相手を探すところから始めるのではなく、相手が東邦薬品と決まった段階からのスタートでした。私は税理士として小さい企業同士の吸収合併やM&Aは時々お手伝いしていたので、今回は医師協側をいい条件でゴールまで持っていくことを意識して



いたので、M&Aは日本M&Aセンターで組んだで働く職員全員を引き続いでもらう、もう少し言えるなりい譲渡額がつけばいいな」というスタンスで進めさせていただきました。医師協の条件や希望としては今回Aに長けていることもあつたので、私自身も他の弁護士や会計士とチームを組んで自分が窓口になって直接やつた方がいいとも考えました。しかし、上場企業相手に私が個人で動くと難しい部分もあるため、上場企業相手にはこれからも上場企業を受けた方が話はきれいにまとまるのではないかと思いつ日本M&Aセンターをご紹介させていただきました。また、今回日本M&Aセンターには仲介という立ち位置で調整したと記憶しています。

に切り替える件数が多くだったので、大変な作業だつただろうなと思います。特に困難で懸念されていた点がシステムの切り替えで、譲渡日をシステムの移行に合わせて11月1日に調整したと記憶しています。

#### 森岡事務局長

不動産の交渉については当組合側がイニシアチブを握って進めることができました。尼崎事業所については、東邦薬品が鳴尾に兵庫営業部を持つため必要ないとされました。リース物件の名義変更については総務部が中心となり、パソコンや車両、大きいものから小さいものまで全て洗いざらいひっくり返してリース会社と東邦薬品の間に立ち作業をしてくれました。実は総務部メンバーも事業譲渡について総代会で決まってから知ったので、譲渡日まで実質4ヶ月しかありませんでした。

私は4ヶ月ができるかなと不安に思っていましたが、彼らは「時間がない」と言いながらも完遂したので、本当によくやつてくれたと感謝しています。



い経験ができました。

#### 森岡事務局長

交渉での目的は、①事業譲渡を成功させること、②社員の働く場を極力同じ条件・同じ環境で確保すること、③関わる部分で、これだけは譲れませんでした。本も薬品部には当は嘱託の方も薬品部にはたくさん働いていたので、その人たちも同じ場所で働けたらと思う



いましたが、東邦薬品から嘱託職員の受け入れは無理だとお答えがありました。唯一の例外としては当時藤氏には必ず来てもらうと言われました。このように職員に関する交渉が一番大変でした。

#### 川上監事

財産の交渉でメインとなつたのは不動産でした。こちらは尼崎事業所と兵庫西事業所、それ以外も全部買つてほしいという話からスタートしましたが、東邦薬品からは必要な場所は必要だが、すでに事業所がある場所は不要とお答えいただきました。結果的には西神事業所だけを買つていただき、兵庫西事業所は借りていました。リース物件は携帯電話から車両までかなり細かく、1件1件の契約をすべて切り替えなければならぬのでかなり労力がかかる結果でした。

#### (4) 譲渡全般に係る交渉・折衝（財産・職員待遇等）

わけではありません。また、今回のタイミングを逃すと薬品事業の継続自体が困難になるという現実も十分に認識していたため、事業譲渡を成功に導くことを一番に考えての結果だったと思っています。

#### 川上監事

今となるともう1年が経つてしまつたので、当時は毎日のように森岡事務局長や日本M&Aセンターの栗山さんと動いていたなという記憶があります。今回の事業譲渡は高額契約が目的ではなく、「今後の医師協を考へた時に薬品事業を切り離すこと、しかもいい相手先にいい条件で、さらにそこで働く職員全員を引き続いでもらう、もう少し言えるなりい譲渡額がつけばいいな」というスタンスで進めさせていただきました。

医師協の条件や希望としては今回東邦薬品を逃したら次はないかもしないという状況で、このベストなタイミングで「ゴールまでもつていくこと、また薬品事業に携わる職員を全員解雇せず、いい条件もしくはそのままの条件で引き継いでいただくことを最優先にした結果、8～9割が転籍され、その後の外部環境も考えるとベストなタイミングで完遂できましたことは大変よかったです。私は自身も非常に勉強になります。私は非常に勉強になります。

結果として我々はできるとお返しましたが、ご提案いただいた東邦薬品側ができないとのご回答でした。員から退職金や有給休暇、賞与と様々な問題もありましたが、これについてはどのように交渉していくのでしょうか。

村上専務理事

M&Aについては、株式会社と協同組合で行うという事例がかなり珍しく、そもそも組合が収益事業をメイドで行っていることがあまりありません。そして、上場の株式会社が買いたいと思うほどの事業をやっていない組合もあります。私は川上監事と森岡事務局長があまりましたが、ご提案いただいた東邦薬品側ができないとのご回答でした。

#### 中川弁護士

私は川上監事と森岡事務局長がいる程度条件を整えてくださった後に、契約書の作成段階でリーガルチェックに入らせていただきました。

私が契約書チェック時に注意したこととは3点ありました。1点目は譲渡の代金を確実に支払っていただけ

るよう�습니다。初めは支払が、交渉途中で最初に前払い金をいたしましたが、交渉途上で最初に前払い金を

ただいた後にクロージング日を基準として棚卸資産を算定、その代金を残額として支払ってもらうという流れに確定しました。私の方ではその基準日をどうするかという点やどのよう位に算定評価をするかという部分を契約書内に残すこと、前受け金としていた代金を後でひっくり返されないように注意し、条件のチェックを行いました。

2点目は医師協の負担がなるべく軽くなるようにチェックするこ

とです。今回の事業譲渡では契約日が6月、クロージング日が11月と離れていたので、その間

#### (5) 事業譲渡契約書のリーガルチェックについて



今まで事業譲渡を前提として話を進めていた最中に先方が唐突に「会社分割でいませんか」という提案がありました。すぐ川上監事に相談し、東邦薬品は上場企業なので会社法、我々は事業協同組合なので中小企業等協同組合法上にある団体のため、これらで会社分割を行えるのか

を行いました。

2点目は医師協の負担がなるべく軽くなるように

とです。今回の事業譲渡では契約日が6月、クロージング日が11月と離れていたので、その間

に医師協でなすべき義務を大きくな

ないよう気を付けました。もちろん過度な義務を負わされると契約違反になるので、それを防ぐよう不要な義務は削らせていただきました。

3点目は事業譲渡後の職員や契約関係の承継についてです。組合員とい

う資産のリストには資産価値がありますが、すべての組合員が快く東邦薬品と契約を結ぶか不安もありました。もし組合員が東邦薬品と契約しなければ医師協が責任を負うという内容の契約だった場合、医師協側が不利になってしまいます。そのため、組合員と東邦薬品の契約について協力はするが、医師協側の義務は過大にならないよう気を付けてチェックさせていただきました。また、職員も譲渡前と同じ条件で引き継いでもらうことが反映されやすいように、細かく修正を行いました。

(6) 転籍対象職員への折衝・対策

山田社労士

転籍対象者の異動について一番の課題は、全ての職員を受け入れてもらうなど内容がある程度固まってきた状態で、どう対象職員に伝えていくのかという点でした。自然に知れ

て反対されることでした。それを防ぐためにも、当口は説明会が終わってすぐに質問を受け付けられるよう総務課から対象者個人に質問書を配布してもらい、期限を切つて回答をもらいました。職員からの質問内容としては有給の話や退職金の話、転籍後の給与の話が多かったです。こちらからは「医師協側で答えられない」としてはまとめで回答する。

個別の質問に関しては個別に対応する。東邦薬品に転籍してからの話はすぐに回答できないので、東邦薬品に確認した上で回答する」と説明し、それでもまだ不十分な点や追加の質

渡つてじくと話が二転三転して広がるので、くれぐれも事前に漏れないように気を付けたいと考えています。まず組合員に対しては、総代会で説明会を行い、事業譲渡と転籍についてお伝えしました。対象者64人のうちほぼ全員が来られました



問題は2度目の質問書を提出していました。それに回答して以降は規則の改訂を行っていたことが非常に助かったと思っています。決して事業譲渡を見据えて作ったわけではありませんが、昔の就業規則のままだと対応できなかつた部分が多く準備をしていなければ急な事には対応できないので、早めに全面改訂していくよかったです。

また、薬品事業は事業譲渡されたが、いじで危惧したのは団体になつて反対されることでした。それを防ぐためにも、当口は説明会が終わってすぐに質問を受け付けられるよう総務課から対象者個人に質問書を配布してもらい、期限を切つて回答をもらいました。職員からの質問内容としては有給の話や退職金の話、転籍後の給与の話が多かったです。こちらからは「医師協側で答えられない」としてはまとめで回答する。

個別の質問に関しては個別に対応する。東邦薬品に転籍してからの話はすぐに回答できないので、東邦薬品に確認した上で回答する」と説明し、それでもまだ不十分な点や追加の質

と思っていました。事業譲渡は非常に秘匿性の高い案件で、理事会では時間をかけてじっくり協議しましたが、その間職員には話が一切漏れませんでした。これは役員や会議に出席している職員のおかげだと感じています。

## (7) 質疑応答

### 岡田幸也常務理事

事業譲渡後に東邦薬品に行かれた齋藤氏とも時々会うことがあり、一方で齋藤氏も東邦薬品の営業の代表として来てくれます。私たちのようなら送り出した者としては、東邦薬品の水に合わなくて辞めた職員もいると聞いていますが、皆それぞれに自己主張しながら頑張っている者もたくさんいるとも聞いていたので良かったと思っています。

### 井上常務理事

私は東邦薬品との出会いなどの事情は知りませんでしたが、今日改めて説明していただき、理事長や役員の決断は今後の医師協の発展に寄与していくのではないかと感じました。また、東邦薬品へ転籍した58人のうち現在何人が活躍していますか?新しい環境がプレッシャーになつた面

村上専務理事

事業譲渡や転籍は職員にとつてもしたが他の事業は存続するということができ、職員には医師協に残るという選択肢も残されています。残ることを希望する方には薬品事業がなくなるので、今までのキャリア等は発揮しづらくなることを十分説明した上で配属しましたが、配属後も特に大きな問題やフレーム等は出でないと報告を受けています。その点は事業譲渡でこれだけの人数を無事転籍でき、なおかつ医師協に残った人からも問題が生じていないことは非常に喜ばしいことだと感じています。



います。今回は転籍する方にのみ特別退職金として、通常の会社都合の退職金額に賞与分もプラスオノさせていただく形で対応しました。

森岡事務局長

賞与については算定期間があります。12月に受け取る賞与の算定期間は4月～9月のため、11月1日に転籍すると在籍期間の賞与は出ないのかと疑問に感じることは当然だと思います。

補足として、事業譲渡の前に就業規則の改訂を行っていたことが非常に助かったと思っています。決して事業譲渡を見据えて作ったわけではありませんが、昔の就業規則のままだと対応できなかつた部分が多く準備をしていなければ急な事には対応できないので、早めに全面改訂してよかったです。

また、薬品事業は事業譲渡されました。薬品事業は事業譲渡されましたが、医師協に残るといううことで、職員には医師協に残るという選択肢も残されています。残ることを希望する方には薬品事業がなくなるので、今までのキャリア等は発揮しづらくなることを十分説明した上で配属しましたが、配属後も特に大きな問題やフレーム等は出でないと報告を受けています。その点は事業譲渡でこれだけの人数を無事転籍でき、なおかつ医師協に残った人からも問題が生じていないことは非常に喜ばしいことだと感じています。

最初での経験で多少の反発もあったと思いますが、それと同時に転籍対策をとるかも大変頭を悩ます問題でした。失敗すると東邦薬品との契約も話が成り立たなくなります。山田先生にはデリケートな問題を職員に不安を与えないように行っていただけ、非常に感謝しております。

山田先生をはじめ、川上監事、中川先生にはデリケートな問題を職員に不安を与えないように行っていただけ、非常に感謝しております。

弁護士と神戸医師協をよく存じの方々が主力で進めていたただいたことも、結果的にスムーズにいけた理由だ

もあると思っていますが、もともと医師協の職員だった人はこれから頑張つて成長していくと思っています。

藤原理事長

当組合ではジエネリック医薬品を扱うMSとしての役割を果たせばよかったですですが、東邦薬品では先発医薬品も扱っているので、MSに加えてMRとしての働きも必要となつたでしょう。その流れについていけない人は苦労したと思いますが、逆に東邦薬品でも部門によって一番の成績を取つた人もいると聞いています。

相澤常務理事

医薬品事業を手放すことは、その状況から止むを得ないことはあります。しかし、長らく利用していただいている多くの組合員の先生方、そして職員の方々のことを考えますと、非常に厳しい決断であったと思います。今回詳細な経緯をお聞きし、神戸医師協の存続のために、最も望ましい形で譲渡ができたと改めて感じています。

最後になりましたが、東邦薬品との交渉の中で双方M&Aについて言い出せない空氣があったといい、神戸医師協の川上社長がそれを破つてきつかけを作つていただいたこと、厚く感謝申し上げます。

村上専務理事

事業譲渡からまだ一年程度しか経つていないため、転籍した職員がどうぞあるか評価はできませんが、可能性を闊大さことなくやっていけるよう職員があると思います。今になつたのと違う慣習はどうぞ起点となつたのかと考えていますが、これは日本の薬品の流通の悪しき慣習があるのではないかもしれません。例えば未妥結で仮納入をする」とやりベート・アロワنسなど、一つ一つの効力が厳しいものになつていい点が大きいにあります。このような薬品業界の流れをそのまま当組合の基幹事業である薬品事業であると考えていきます。このようない慣習が他部門にも派生している状況も大きいにあると考えています。

最後になりましたが、東邦薬品との交渉の中で双方M&Aについて言い出せない空氣があつたといい、神戸医師協の川上社長がそれを破つてきつかけを作つていただいたこと、厚く感謝申し上げます。

村上専務理事

事業譲渡からまだ一年程度しか経つ

※文書中の写真は全てイメージです。

### 藤原理事長

今リネンのリーガルチェックで中川

# 兵庫 温泉散策

第二回

## 城崎 温泉



吐く息も白くなり、温泉にゆっくり浸かりたいこの季節。

そこで、気軽に楽しめる兵庫県内の温泉をご紹介します。知ってる人も知らない人もその魅力を再発見しませんか。  
ご夫婦で、ご家族で、ご友人と、心も身体も癒しませんか。

記事協力 / きのさき温泉観光協会 写真 / 豊岡市

### 城崎温泉について

兵庫県北部の日本海に面した関西有数の温泉街・城崎。平安時代以前から知られる長い歴史を持ち、2020年には開湯1300年を迎えました。江戸時代には、その高い泉質から「海内第一泉」(=日本一の温泉)と呼ばれ、今もその碑が残っています。

また、城崎温泉では昔から「道は廊下」「外湯はお風呂」「宿は客間」というように、「まち全体が大きな温泉宿」という考え方根付いており、町じゅう皆で湯治客をもてなしていました。外湯文化も備えており、多くの文豪や歌人に愛された湯治場としても知られています。

城崎温泉駅から趣のあるまちを歩くこと5分、大谿川(おおたにがわ)と石造りの太鼓橋が見えます。柳並木が美しい大谿川の風情と情緒は、小説の神様「志賀直哉」からも愛され、志賀直哉は城崎温泉を何度も訪れていましたが、それは柳並木はもちろん、春の桜・冬の雪景色と四季折々で違った風情を魅せるからに他なりません。

そして城崎は、浴衣のまち・浴衣が当たり前のまち。旅館に着いて一息ついたら、ぜひ浴衣に着替えて外湯めぐりにでかけましょう。浴衣専門店で作

家の物のこだわりの

浴衣をレンタルするもよし、浴衣初心者も、城崎で浴衣そぞろ歩きを楽しんでみてはいかがでしょうか。



### 歩いて満喫スポット

#### ■城崎文芸館

志賀直哉と白樺派の作家たちを中心、城崎ゆかりの文人墨客たちにまつわる所蔵作品や城崎温泉の歴史に関する資料を常設展示。城崎と本と歴史に関する現在進行形を知つてもらう試みの企画展などにも取り組んでいます。



三間社流造の本殿と入母屋造平屋建の拝殿は、ともに兵庫県の登録有形文化財建造物に指定されています。

#### ■城崎温泉ロープウェイ

大師山に開通して約60年。山頂では、眼下に広がる城崎の町並み、そして遠くに日本海と絶景を一望できます。特に山頂からの景色は、三ツ矢ラングリーンガイドで一つ星、城崎温泉の街並みは二つ星を獲得し、世界にも認められた絶景スポットです。



けが割れ、あなたの厄を落としてくれます。

### 「口にしかない名品

#### ■城崎麦わら細工

城崎温泉の伝統工芸。大麦のさやを色染めしてストロー状のものを編み込む「編組物」、さやを切り開き、花鳥などの模様を桐箱にはっていく「模様物」、切り開いたさやを幾何学模様にはつていく「小筋物」に分けられ、いずれも国内では城崎のみで生産されています。職人の手仕事でしか作り出せない芸術作品です。



### 食べてみて飲んでみて

#### 城崎温泉といえど、やはり「かに」。

毎年11月上旬のかに漁解禁から翌3月末まで、城崎温泉中にかにの匂いが立ち込めます。鮮魚店には新鮮なかにがずらりと並び、お食事処では期間限定かにメニュー。物産店にはかに土産。ぜひ、身のたっぷりつまつた日本海のかにをご満喫ください!



また、但馬の美しい水と澄んだ空気は、ビールを育てる条件にピッタリ。かに料理にあう「かにビール」をはじめ、地元の食材にあう様々な味・香りのビールがズラリ。



フルーティーなものからコクのあるパンチのきいたものまで、全て麦芽100%の本格派。お風呂上がりに、お食事時にぜひお試しください。そして、スイーツで今話題なのは、国産レモンのみを使用したさわやかな香りと「コロッとしたかわいいフォルム」で「映えスイーツ」として注目のレモンケーキ。口中に広がる爽やかな風味と、しっかりと食感で、幅広い年代に人気です。

温泉街の中央、一つの外湯の一つ「御所の湯」に隣接する神社で、城崎温泉の守護神とも呼ばれています。

#### ■四所神社

温泉街の中央、一つの外湯の一つ「御所の湯」に隣接する神社で、城崎温泉の守護神とも呼ばれています。

志賀直哉と白樺派の作家たちを中心、城崎ゆかりの文人墨客たちにまつわる所蔵作品や城崎温泉の歴史に関する資料を常設展示。城崎と本と歴史に関する現在進行形を知つてもらう試みの企画展などにも取り組んでいます。

#### ■極楽寺

温泉郷の西南の隅に位置する、自然に囲まれた静かな仏教寺院です。境内の枯山水の石庭「清閑庭」や、山門・水墨画の襖絵、岩陰から湧き出る無病長寿の水「独孤水」(どっこいすい)など、見どころがいっぱいです。予約をすれば、住職の説教と座禅体験も可能です。

#### ■四所神社

温泉街の中央、一つの外湯の一つ「御所の湯」に隣接する神社で、城崎温泉の守護神とも呼ばれています。



そして山頂では、ぜひ「かわらけ投げ」を。的に当たれば一願成就! あたらなくとも厄除・吉祥・甘露のかわらけがで割れ、あなたの厄を落としてくれます。

日本有数の鞄の産地である兵庫県豊岡市で生まれた地域ブランドで、1200年前の柳行李が起源とされています。豊岡鞄として認定されるには、一つの品質基準を満たす必要があります。そこで、鞄だけでなく財布、小物等、自分へのご褒美や贈り物に、お気に入りを見つけてみてはいかがでしょうか。



## 組合からのお知らせ

## 10月度 理事会

2023年10月26日(木)午後2時より同3時4分まで神戸医師協同組合本部ひょうごドクターズサロンにおいて理事19名中16名、監事4名中3名が通常出席、理事19名中2名、監事4名中1名が書面議決にて理事会を開催しました。

## ■ 定例審議事項

- 1) 新規組合員加入について
- 2) 新規賛助会員加入について
- 3) 2023年度中間決算(案)について

## ■ 審議事項

- 1) (医業サ) レンタルテレビ修理・追加購入について
- 2) (リネン) 明石事業所建物外壁改修工事について

## ■ 報告事項

- 1) 組合員加入状況報告
- 2) 常務会承認事項報告
- 3) 職員入退職者状況報告
- 4) 月間資金繰り報告
- 5) (事務局) 旧本部会館解体工事の進捗について

## 11月度 理事会

2023年11月30日(木)午後2時より同3時8分まで神戸医師協同組合本部ひょうごドクターズサロンにおいて理事19名中17名、監事4名全員が通常出席にて理事会を開催しました。

## ■ 定例審議事項

- 1) 新規組合員加入について
- 2) 新規賛助会員加入について

## ■ 審議事項

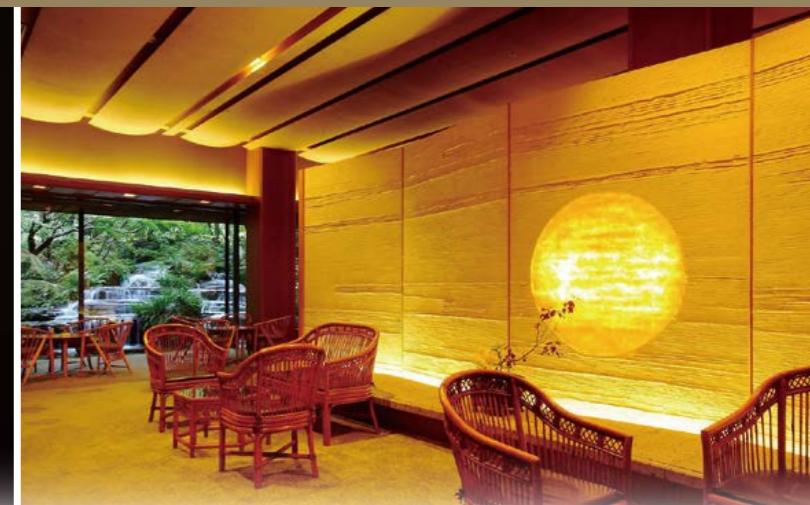
- 1) (事務局) 旧本部会館解体工事に係る第二期追加工事について
- 2) (事務局) 旧本部会館跡地の収益化について
- 3) (事務局) 旧本部会館跡地介護施設建設に伴う資金の借入について
- 4) (総務) 業務用デスクトップパソコン購入について
- 5) (リネン) 乾燥機投入走行コンベアー改修工事について
- 6) (リネン) 機械メーカー点検結果不具合箇所修理について

## ■ 報告事項

- 1) 組合員加入状況報告
- 2) 常務会承認事項報告
- 3) 職員入退職者状況報告
- 4) 概算損益報告
- 5) 月間資金繰り報告
- 6) 全国医師協同組合連合会・第51回通常総会について
- 7) 2023年度中間決算総合収支について
- 8) 「第6回全国医師ゴルフ選手権大会(一般戦)」の案内について

## 新規組合員加入 (2023.9.29 ~ 2023.11.30)

森田 匡 (東灘区)	樽谷 勝仁 (伊丹市)	松岡 哲郎 (西宮市)	澤田 直樹 (明石市)	谷 光毅 (三田市)
蘆田 延之 (北区)	杉町 朋子 (川西市)	松葉 真二 (西宮市)	新見 浩司 (明石市)	越久 仁敬 (洲本市)
佐藤 洋幸 (伊丹市)	塙本 容子 (宝塚市)	山中 一浩 (西宮市)	米田 泰史 (高砂市)	
辰巳 和人 (伊丹市)	水田 寛郎 (宝塚市)	河北 誠二 (明石市)	福田 操男 (赤穂市)	



## 西村屋本館・西村屋ホテル招月庭

開湯1300年の城崎温泉と共に歩む創業160年余りの歴史を誇る西村屋。歴史と伝統を今に伝える山陰随一の純日本旅館『西村屋本館』と、森林に囲まれた五万坪の大庭園が美しい『西村屋ホテル招月庭』がございます。松葉かに・但馬牛など但馬の旬の食材をあしらった会席料理と心づくしのおもてなしで皆様のお越しをお待ちしております。



## 西村屋本館

城崎の中心を流れる大谿川、柳並木、石造りの橋など、情緒豊かな温泉街の中ほどにあります。丹精された日本庭園に臨む客室は、しっとりとした和の様式美。趣向を凝らした大浴場と露天風呂は塩化物泉のやわらかな肌触り。お料理は但馬の食材と受け継がれし味に舌鼓。創業160年の歴史と伝統を伝えるおもてなしの心でお迎えいたします。



## 西村屋ホテル招月庭

西村屋の伝統を受け継いだ新しいスタイルの旅館です。森林に囲まれたのびやかな美しさ、野に遊ぶ趣のいで湯の風情。但馬の四季を味わう料理。バリエーションに富んだ客室をご用意しておりますので旅の目的やスタイルに合わせてお選びください。城崎の自然に抱かれ、穏やかなひと時をお過ごしください。



※お部屋のお風呂は沸かし湯となります。

## JDカード期間限定特典

【期間】～2024年2月29日(木)

## JDカード通常特典

本館 招月庭 アーリーチェックイン14時 (通常15時)

## 本館

西村屋オリジナル  
絵はがきセットの  
お土産付き  
(1セット3枚入り×人数分)

## 招月庭

到着時に  
ウェルカムドリンクチケットをご用意  
レイトチェックアウト11時

## ご宿泊代金 5%割引

※除日あり、詳しくはご予約時にお問い合わせください

## ご夕食時に

(300ml)  
西村屋オリジナル生酒 プレゼント  
※1グループに1本

西村屋本館 〒669-6101 豊岡市城崎町湯島469  
西村屋ホテル招月庭 〒669-6101 豊岡市城崎町湯島1016-2  
<https://www.nishimuraya.ne.jp/>

【西村屋共通予約専用ダイヤル】

TEL.0796-32-4895 (予約受付時間 9:00~19:00)

※ご予約時に神戸医師協の会員である旨お伝えください

# 家族に給料を支払って節税に

青色事業専従者給与

星加 亜有実 (ほしか あゆみ)  
税理士。山崎税理士事務所(神戸市中央区)勤務。愛媛県西条市出身。愛光中学、愛光高校卒業。18才から22才まで飲食店に勤務しサービス業に従事。その後、念願起し猛勉強。3年で税理士試験に官報(5科目全科)合格。全科同一発合格。一児の母。

新年あけましておめでとうございます。本年も基本的な内容や、税法の奥深い内容について触れていただきたいと思いま。少しでも先生方のお役に立たせたいと思います。

当組合までぜひ  
お気軽にご相談ください  
ご相談受付はこちら▶



算経費を適用した方が節税となる場合があります。開業医の先生であれば、奥様に対してクの開業医の先生であれば、奥様に対して、医療法人ができます。それに対して、医療法人支払う給料は専従者給与として経費にすることができます。それに応じて、医療法人の場合は奥様はもちろん、ご家族を役員にして役員報酬を支払い、経費にすることが有利となるかシミュレーションが必要となります。

## ● 専従者給与と役員報酬の違い

# 遊びながら脳を活性化! ナンプレ

9×9のマス目を、タテ9マス・ヨコ9マス・各3×3のマス目が1から9までの数字をそれぞれ一つずつ含むように埋めていきましょう。最初の段階で、いくつかのマスに既に数字が書き込まれていますので、空白のマスを埋め、9×9のマス目を完成させてください。

## 【ルール】

- タテの列は1から9の数字をそれぞれ一つずつしか含むことができない
- ヨコの列は1から9の数字をそれぞれ一つずつしか含むことができない
- 各3×3のマス目は1から9の数字をそれぞれ一つずつしか含むことができない



## 中級 初級レベルに慣れてきたら次はコレ!

		7	2			4	9
7	4	5					
		4	1	3		5	
6		8	3		2	7	
8	3	9			6	1	
4			6				
9		2		1		8	
3	1	6	5			4	
	8		9		5		

## 初級 ナンプレ初心者の方はここからスタート!

3	5	9		4	2	1	8
		5	9	1	3		6
6	1	4		3		5	
	2	5		6		8	9
	3	9	2	5	6	7	
9	6		1		5	3	2
4		6	8			9	
	7		6	3	8	2	4
2	9	8	5	7	6	3	

## 上級 かなり難しめのナンプレにトライ!

	1	5	3	2			
9	8	2	7				
4			1				
3	9	1				7	
		2			8	3	
5			3		6		
		6			8	3	
			7		2		
	8	3	2	7			

解答は次号に記載いたします。

## 【前号の解答】

初級 145972368、673548921、829613754  
318295476、597486213、264137589  
951764832、736829145、482351697

中級

793218654、641579823、825463719  
567932481、419685237、238147596  
172896345、384751962、9563241789

上級

692851473、351746892、784392615  
415673928、967285341、823914567  
249138756、178569234、536427189

個人医院やクリニックの場合、院長先生の奥様やご家族が医院のお仕事を手伝っているというケースはよくあります。そのような場合には、奥様やご家族に給料を支払うことで経費となり、節税できる方法があります。

※白色事業者の場合の事業専従者控除についてはここでは触れません。(青色申告者を前提としています)

● 親族に支払った給料の取扱い

個人事業の医院、クリニックの場合、生計を一にする親族に対して支払った給料については原則として経費にすることはできません。しかし、例外として青色申告者である場合には次に記載する要件を満たせば親族に支払った給料を全額経費にすることができます。特例があります。

【青色事業専従者給与の要件】

① 青色事業専従者給与であること

親族である青色事業専従者は次の要件をすべて満たす必要があります。

(イ) 青色申告者と生計を一にする配偶者、その他の親族であること

提出期限は給与を経費に算入したい年の3月15日までです。つまり、令和6年3月15日までに提出すれば令和6年分の経費に算入することができます。また、届出書に記載する内容は青色事業専従者の氏名、職務の内容、給与の額、給与の支給時期などです。

② 「青色事業専従者給与に関する届出書」を税務署に提出していること

提出期限は給与を経費に算入したい年の3月15日までです。つまり、令和6年3月15日までに提出すれば令和6年分の経費に算入することができます。また、届出書に記載する内容は青色事業専従者の氏名、職務の内容、給与の額、給与の支給時期などです。

● 青色事業専従者給与の注意点

個人医院やクリニックの先生が前述の仕事をご家族以外の者が行った場合に支払われる給料の額と比較して支給額が明らかに過大ではないか、という点がポイントとなってきます。

個人医院やクリニックの先生が前述の仕事をご家族以外の者が行つた場合には、青色事業専従者給与を適用する際には、注意点が2つあります。

1つ目は、青色事業専従者給与を適用した場合には配偶者控除や扶養控除を受けることができなくなるという点です。

\*専従者給与が年間で38万円よりも多い場合には専従者給与適用が有利となります。

2つ目は医師にのみ認められている特別な計算方法である、社会保険診療報酬の所得計算の特例を適用している場合です。この特例を適用している場合には、青色事業専従者給与を同時に適用することはできません。この社会保険診療報酬の所得計算の特例については又機会があれば触れていただきますが、一般的には開業間もない個人の医院、クリニックの場合には社会保険診療報酬の所得計算の特例で概

専従者給与 (所得税)	役員報酬 (法人税)
税務署への届け出 必要	不要
支給金額 変動しても良い	毎月一定 (定期同額給与)
賞与 支給できる	支給できない
専従要件 あり (専ら従事している必要あり)	なし (他に就業していないても可能)
生計一要件 あり	なし

前述のとおり、個人の医院、クリニックの開業医の先生であれば、奥様に対して、医療法人支払う給料は専従者給与として経費にすることができます。それに対して、医療法人の場合は奥様はもちろん、ご家族を役員にして役員報酬を支払い、経費にすることができます。役員報酬の場合は生計の要件や専従である要件はないため、専従者給与が奥様および専従ではないため、専従者給与が奥様および専従であることを認めた上で、役員報酬は親族全員を対象として、所得分散を図ることができます。収益が大きくなってきたら、医療法人として、役員報酬や退職金で節税を図ることができます。一つの手法です。

初回面談時(オンライン商談含む)までに、三菱地所レジデンス  
専用サイトからの「紹介カード」発行がない場合、割引対象外となります。  
提携窓口:神戸医師協同組合 (TEL:078-241-8819)  
専用サイト:<https://teikei.mec-r.com/osaka/KMC/>

専用サイト  
紹介カード  
即時発行可



兵庫県医師会会員の皆様は  
上記提携割引をご利用できます。  
【初回面談時までに手続が必要です】

提携特典  
1% 割引



ザ・パークハウス 大阪梅田タワー

The Parkhouse

# UMEDA ALIVE



モデルルームご来場予約受付中《完全予約制》

大阪梅田エリア徒歩圏内

8駅10路線アクセス

超高層免震構造レジデンス

これまでもこれからも進化・発展し続けていく  
都心・大阪梅田。



「大阪梅田」駅 徒歩6分

JR東海道本線・支線・大阪環状線(御堂筋北口)

Osaka Metro御堂筋線(5番出入口)

阪急本線(地下東口)

Osaka Metro御堂筋線(5番出入口)

「大阪」駅 徒歩10分

JR東海道本線

Osaka Metro御堂筋線(5番出入口)

「大阪梅田」駅 徒歩13分

阪急本線(地下東口)

Osaka Metro御堂筋線(5番出入口)

「梅田」駅 徒歩8分

阪急本線(地下東口)

Osaka Metro御堂筋線(5番出入口)

「中津」駅 徒歩2分

阪急本線(地下東口)

Osaka Metro御堂筋線(5番出入口)

大阪梅田のすべてが  
手に入る場所を、住まいに。

いちばん新しい「煌めき」を放つ街、大阪梅田。

グランフロント大阪・グラングリーン大阪の誕生による

付加価値が、その輝きを鮮やかにする。

新しい世界都市への変化が進む都心に、

ザ・パークハウス 大阪梅田タワー、デビュー。



お問い合わせは「ザ・パークハウス 大阪梅田タワー」

0120-320-886

営業時間/(平日)11:00~17:00  
(土日祝)10:00~17:00  
定休日/火・水・木曜日

詳細情報は  
こちら



\*南東外観完成予想CGは、2019年5月時点の汎用建物高さデータと2018年5月時点の航空写真を基に地形や建築構造を構築した3次元都市データ(REAL3D MAP)を基に描いた図面のみ。CGにはむちびきや歪み、CGではないむちびきや歪みが現れており、実際の建物とは異なることがあります。エアコン、室外機、給湯器、TVアンテナなどは再現されていない設備機器等があります。周辺道路等は簡略化して表現しています。また、眺望は将来にむかって保証されるものではありません。むちびきや歪みが現れており、実際の建物とは異なることがあります。表示価格は現地からの地上上の概算です。徒歩距離は80m=1分として算出し、着脱は切上げております。※掲載の航空写真は2016年12月撮影の画像素材(提供PIXTA)を基にCG加工したもので、実際は異なります。※掲載の環境写真、設置写真(奥側写真)、imageを除くは2022年10月~2023年2月に撮影したもので、実際は異なります。※掲載の内容は、2023年11月現在のものです。

[売主・販売提携(代理)]

三菱地所レジデンス

[売主]

安田不動産

[売主]

JR西日本プロパティーズ株式会社



# PEUGEOT 308



PHOTO : 308 GT HYBRID

## 心奪う、走りと美しさ。

ダイナミックなボディライン/直感操作でクルマとの対話を愉しむi-Cockpit®  
同じフォルムでガソリン、ディーゼル、プラグインハイブリッドから選べる自由

1.2ℓ PureTechガソリンターボエンジン EAT8\*1

308 Allure

3,398,000円~

308 GT PureTech Edition【特別仕様車】

4,180,000円~

【特別装備】パノラミックサンルーフ(メッシュシェード付)

プラグインハイブリッド e-EAT8\*2

308 GT HYBRID 5,560,000円~

1.5ℓ BlueHDiディーゼルターボエンジン EAT8\*1

308 GT BlueHDi

4,271,000円~

308 GT BlueHDi Blue Nappa Edition【特別仕様車】

4,721,500円~

【特別装備】ブルーナッパレザーシート(運転席パワーシート/フロントマルチランバーサポート/フロントシートヒーター付)、パノラミックサンルーフ(メッシュシェード付)、FOCALプレミアムHiFiシステム、アルタナ・グレー

\*1 EAT8:8速エクイップメント・オートマチック・トランスミッション \*2 e-EAT8:8速エレクトリック・エフィシェント・オートマチック・トランスミッション

\*表示価格は2024年1月現在の車両本体価格(消費税込)です。オプション代、特別塗装代、税金(消費税を除く)、登録に伴う諸費用、リサイクル料金、保険料などを含めておりません。

\*価格、仕様、および外観は予告なく変更することがあります。※掲載写真の色は印刷のため実際とは異なる場合があります。掲載写真には欧州仕様車も含まれます。



308の詳細はこちら

プロジョー西宮

TEL.079-63-2311

〒663-8105 兵庫県西宮市中島町19-19

営業時間/9:30~18:30

定休日/火曜日、第2・第3水曜日

プロジョー神戸西

TEL.078-706-2900

〒655-0852 兵庫県神戸市垂水区名谷町入野714-1

営業時間/9:30~18:30

定休日/火曜日、第2・第3水曜日

プロジョー姫路サービスポイント

TEL.079-299-5100

〒670-0996 兵庫県姫路市土山5-7-26

営業時間/9:30~18:30

定休日/火曜日、水曜日

開業医・勤務医の先生方へ

# オートローン キャンペーン

無担保

金利  
年  
**1.000%**

※ 振込指定がない場合、0.2%の金利上乗せとなります。(変動金利)

期間  
**7年**

限度額  
**2,000**万円

※ 2,000万円以上ご希望の場合は、ご相談ください。

実施期間：令和5年7月3日

～令和6年3月29日

ご比較ください!

ディーラーローン …年4%

(県下自動車販売店23社平均 R5.6.1現在)

1,000万円、7年間お借入の場合…

当組合(1%) ⇒ 370千円

ディーラー(4%) ⇒ 1,510千円

※ 利息は試算の為、実際の条件とは異なる場合があります  
お借換についてもぜひご相談ください!!



※ お借入れに際しましては当組合の審査をさせていただきます。  
審査の結果によっては、ご希望に添えない場合もございますので  
予めご了承ください。

当組合HPはこちらから▼



お問い合わせはお電話  
またはこちらから▶

(令和5年7月3日現在)

医師・歯科医師・薬剤師専門の金融機関  
**兵庫県医療信用組合**



本店営業部

TEL 078-241-5201  
〒651-0086 神戸市中央区磯上通  
3-2-17

尼崎支店

TEL 06-6426-6288  
〒661-0012 尼崎市南塚口町4-4-8  
市民健康開発センター1階

姫路支店

TEL 079-257-0177  
〒670-0061 姫路市西今宿1丁目  
3-34 姫路市医師会館南館内

西宮支店

TEL 0798-36-1010  
〒662-0911 西宮市池田町13-2  
西宮医療会館2階

高気密・高断熱で  
家族の健康を守る家



健康で快適な住まいを実現するヤマト住建の家づくり

高断熱 + 高気密

家の断熱・気密性を高めることで  
ヒートショック対策だけでなく、  
健康改善や経済効果も◎  
光熱費が抑えられて環境にも優しいです。



超断熱三層複層ガラス樹脂サッシ

シャノンウインド NS50  
ヤマト住建が採用している国内最高水準の  
樹脂サッシは、アルミサッシの4倍の断熱  
効果により、外気温の影響をうけにくいで、  
冷暖房費の節約が可能に。



制振ダンパー

制振ダンパーは、住宅用に設計された  
住宅専用の油圧式ダンパーです

evoltz × BILSTEIN

地震対策

高性能熱交換換気システム

第一種換気  
高性能フィルターがホコリや  
PM2.5・花粉を通さず  
給気の際室温に近づけてから  
外気を取り入れます。



高断熱住宅には、様々な健康へのメリットがあります

コレステロール値の低下

起床時の血圧が低下

脳神経が2歳若返る

身体活動時間の増加

高断熱住宅はお子さまの健康を保ち、  
自宅での活動が活発になり運動能力が向上することで  
脳の発達 にも良いとされています。



提携割引 建物本体価格(税別)より**3%**割引

ヤマト住建

紹介割引を受けるには、「紹介カード」が必要となります。  
初回来場の際に、神戸医師協同組合の発行する紹介カードをご提示ください。

公式HP  
はこちら

ヤマト住建株式会社【本社】〒651-0083 神戸市中央区浜辺通5丁目1番14号 神戸商工貿易センタービル18階 ■創業/昭和62年11月  
■設立/平成2年1月 ■資本金/3億1千9百万円 ■提携住宅ローン/三菱東京UFJ銀行 ■取引銀行/三井住友銀行・みずほ銀行・各  
地域の金融機関 ■宅地建物取引業者許可/国土交通大臣(5)第5946号建設業許可国土交通大臣(特-30)第20561号(公社)近畿地区不動  
産公正取引協議会 兵庫県宅地建物取引業協会会員 こうべKANSAI住環境協議会会員

走りが楽しく、人と環境に配慮した、ボルボのピュア エレクトリック EV 新登場。

神戸医師協同組合 組合員の皆様へ ボルボ車両紹介事業のご案内

## VOLVO FULL-RANGE PRICE LIST

### C40 Recharge

SPECIAL OFFER **2% OFF**  
(最大約14万円OFF)



C40 Recharge Plus Single Motor ¥6,990,000 ▶ ¥6,850,200  
C40 Recharge Ultimate Single Motor ¥7,390,000 ▶ ¥7,242,200

### XC40 Recharge

SPECIAL OFFER **2% OFF**  
(最大約14万円OFF)



XC40 Recharge Plus Single Motor ¥6,790,000 ▶ ¥6,654,200  
XC40 Recharge Ultimate Single Motor ¥7,190,000 ▶ ¥7,046,200

### XC40

SPECIAL OFFER **9% OFF**  
(最大約54万円OFF)



XC40 Plus B4 AWD ¥5,590,000 ▶ ¥5,086,900  
XC40 Ultimate B4 AWD Dark Edition ¥6,090,000 ▶ ¥5,541,900  
XC40 Ultimate B4 AWD ¥6,090,000 ▶ ¥5,541,900

### V60

SPECIAL OFFER 最大**9% OFF**  
(最大約72万円OFF)



V60 Plus B4 ¥6,190,000 ▶ ¥5,632,900  
V60 Ultimate B4 ¥6,790,000 ▶ ¥6,178,900  
V60 Recharge Ultimate T6 AWD plug-in hybrid ¥9,090,000 ▶ ¥8,362,800

### V60 Cross Country

SPECIAL OFFER **9% OFF**  
(最大約68万円OFF)



V60 Cross Country Plus B5 AWD ¥6,990,000 ▶ ¥6,360,900  
V60 Cross Country Ultimate B5 AWD ¥7,640,000 ▶ ¥6,952,400

### XC60

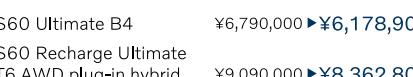
SPECIAL OFFER 最大**11% OFF**  
(最大約101万円OFF)



XC60 Plus B5 ¥7,390,000 ▶ ¥6,577,100  
XC60 Ultimate B5 AWD ¥8,390,000 ▶ ¥7,467,100  
XC60 Recharge Ultimate T6 AWD plug-in hybrid ¥10,190,000 ▶ ¥9,171,000

### S60

SPECIAL OFFER 最大**9% OFF**  
(最大約72万円OFF)



S60 Ultimate B4 ¥6,790,000 ▶ ¥6,178,900  
S60 Recharge Ultimate T6 AWD plug-in hybrid ¥9,090,000 ▶ ¥8,362,800

### V90

SPECIAL OFFER 最大**12% OFF**  
(最大約121万円OFF)



V90 Ultimate B5 ¥9,240,000 ▶ ¥8,131,200  
V90 Recharge Ultimate T8 AWD plug-in hybrid ¥11,090,000 ▶ ¥9,870,100

### XC90

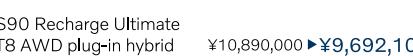
SPECIAL OFFER 最大**12% OFF**  
(最大約139万円OFF)



XC90 Plus B5 AWD ¥9,240,000 ▶ ¥8,131,200  
XC90 Ultimate B5 AWD ¥10,390,000 ▶ ¥9,143,200  
XC90 Recharge Ultimate T8 AWD plug-in hybrid ¥12,640,000 ▶ ¥11,249,600

### S90

SPECIAL OFFER **11% OFF**  
(約119万円OFF)



S90 Recharge Ultimate T8 AWD plug-in hybrid ¥10,890,000 ▶ ¥9,692,100

最寄りの  
正規ボルボ・ディーラーへ  
お問い合わせください

□ **ボルボ・カー 神戸**  
〒651-0075 神戸市中央区北本町通4丁目2-20  
TEL : 078-232-0555 / FAX : 078-231-7777

□ **ボルボ・カー 西宮**  
〒662-0978 西宮市産所町14-11  
TEL : 0798-36-1477 / FAX : 0798-36-1800

□ **ボルボ・カー 伊丹**  
〒664-0836 伊丹市北本町2丁目252番地  
TEL : 072-785-8815 / FAX : 072-785-0300

□ **ボルボ・カー 姫路**  
〒670-0061 姫路市西今宿2丁目1-10  
TEL : 079-292-5481 / FAX : 079-297-5481

●写真は日本仕様と異なる場合があり、日本仕様は右ハンドルになります。●写真は一部オプション/アクセサリー装着車となります。●表示価格はメーカー希望小売価格(消費税込み)であり、参考価格です。アクセサリーの取付工賃、リサイクル料金は別途必要となります。●販売価格はボルボ・ディーラーが独自に定めておりますので、お問い合わせください。●車両本体価格には、パッケージ価格、メーカー希望小売価格は含まれていません。●特別注文車(メーカー希望小売価格/オプション/パッケージ一部モデル)はメーカー受注生産車となり、ご注文後納車まで通常約4~6ヶ月以上の期間が必要となる場合があります。受注期限、納期等についても、ボルボ・ディーラーにお問い合わせください。●記載の内容は、2023年12月1日現在のものであり、仕様および価格は予告なく変更される場合があります。●詳しくはボルボ・ディーラーにお問い合わせください。

