

こうべ

兵庫県医師会員のパートナー

医協ニュース

655

JAN

KOBE MEDICAL COOPERATIVE ASSOCIATION NEWS

2021.1

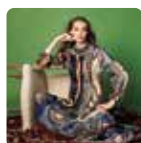


【特集】

新年のごあいさつ



名草神社 三重塔 (養父市)
表紙イラスト/西山 直樹



JDカードおすすめ
ファッション特集



医療経営・税務
コンサルティング
WITHコロナ時代の
「働き方改革×人材確保」の
戦略をたてる



なぞるだけで癒される
兵庫の仏像なぞり描き
満願寺の薬師如来
(川西市)

医師協からのお知らせ 理事会の報告、新規加入組合員、防災セットのご紹介、製品・新製品のご紹介
抗アレルギー薬のご案内、木造医療建築のご案内、クレーム対応費用保険のご案内
空気清浄機のご案内

<https://www.kobe-ishikyo.or.jp>

神戸医師協

検索



「特集」

新年のごあいさつ

2020年を振り返って
いかがでしたか

2020年はコロナに明け、コロナに暮れた1年でしたが、これは誰に聞かれても同じでしょう。コロナ禍は開かれた世界（グローバルズム）から国家や文化の分断への不幸な回帰を予想させる、人類にとって存続に関わるまさにかつてない試練の年でありました。

次に重大な事といえばアメリカ大統領選挙でしょう。これはコロナ禍と相まって民主主義と自由主義の真価というか存続が問われた1年だったと思います。

個人的には、80歳を前にして残り少ない人生ですが、できればコロナ終息の日

常を1年でも味わって終わりたいと思いました。

神戸医師協に携わる公的な立場では、主幹事業である薬品卸業が年々細りゆく経営環境下に、他の部門でいかに補っていか苦慮する中で、降って湧いたコロナ禍にさらに追い打ちをかけられた1年でありました。

2021年はどのような1年になるでしょうか

次年度も新型コロナ次第の1年になるでしょう。ポストコロナのシナリオは昨年11月上旬まで悲観的なものばかりでV字回復は見込めない状況でありましたが、

11月9日Pfizer/BionTechが配送と保管に「マイナス70℃問題」という課題を残すものの、PhaseⅢでの大規模治験で90%以上の有効性をもつBNT162(mRNAワクチン)の成功をリリースし、また16日にはModerna社が94・5%の有効性と通常の冷蔵庫(2.2~7.7℃)で保管できるRNAワクチンを発表しました。

さらにこれより先10月30日、国立国際医療センターは新型コロナウイルス感染症でサイトカインCCl17が重症化の診断に有効であるという報告をしています。

当初は絶望的であったコロナ禍ですが少しずつ明るい未来が見えてきた感じがします。すでにV字は無理ですがU字回復が期待できるかもしれません。しかも現段階でこの二つのワクチンが先頭を走っていますが、この他187社(国産1社)が開発レースを展開していますから有望です。

治療薬についてはいまだ特効的なものは見当たらず、既存薬のrepositioningの段階です。ワクチン、治療薬が揃ってはじめてCOVID-19の終息が可能になるでしょう。

しかし、コロナ禍が社会、経済に残した爪痕の修復は深刻で、コロナによる直接

的な医療崩壊を免れても、医療環境の荒廃は避けられず、医療機関における窓口負担の引き上げと初診からのオンライン診療の容認は受診抑制を招来することは必至で、疾病の早期診断、適正治療を損なうことが危惧されます。

2021年の神戸医師協は…

2012年政府のジェネリック医薬品に対するインセンティブ政策実施以来、当組合の県下でのジェネリック薬品のシェア率は大幅に下降し続け、固定費の圧縮に努めてもリネン、保険、ライフサポート等の他の事業で薬品部門の赤字を補填できなくなっていました。神戸医師協設立時の薬品の共同購入という事業は時代にそぐわなくなっています。

ジェネリックに限らず医薬品卸売業の営業利益率は1・57~0・50%(2019・3)で、このため医薬品卸売業連合会の会員数も615社(1978)から70社(2019)と減少しています。薬価は漸次下げられるが、経費は上昇するという構図でM&Aが進むゆえんです。大手薬品卸の間でも配送・保管の協働共有が(情報遮断の条件下)進められています。

戦後の医薬品不足時代に始まった神戸医師協の医薬品共同購入の図式は随分前から無力化してきているのです。というよりも一般企業のライフサイクルの面からみれば、ここまでビジネススタイルを変えることなく存続したことの方が稀有といえるでしょう。

しかし、ポストコロナ時代は国家財政の面から医療経営環境の悪化は避けられません。組合員の経営は厳しくなり、今こそ共助がより時代に即した形での提供を求められると思います。

今期は昨期の総代会でご承認いただいた事業計画に沿って各種事業の充実をはかるとともに、懸案である医薬品卸売事業についてはversion upした形でのサービスを提供したいと思っています。



神戸医師協同組合
理事長

藤原 克昌



JDカード ファッション特集

厳しい寒さの中では思いきり寒さを楽しみましょう。
今回は冬のファッション特集です。



1957年にオートクチュールのメゾンとしてスタート。ヨーロッパの長い歴史の中で培ったセンシティブなコレクションを日本人のライフスタイルに取り入れ、入念な仕立てとハンドメイドにこだわったモードを提案。オンからオフまで、あらゆるシーンで女性を美しく演出いたします。

ヨーロッパのテイストと気品が宿る
大人のファッションを提案。



ブティック ロッサ 神戸元町店

住所 神戸市中央区元町通3-9-3

TEL 078-327-4800

営業時間 10:00~19:00

定休日 12/31・1/1

URL <https://www.importrossa.co.jp>



Rossa 芦屋店

住所 芦屋市船戸町4-1-122 ラポルテ芦屋本館1F

TEL 0797-25-7631

営業時間 10:00~20:00

定休日 第2・3木曜日(7月以外)
1/1・1/2

URL <https://www.importrossa.co.jp>



JAPAN DOCTOR'S CARD ご利用特典(通常特典)

会員様には5%割引

※他の優待プラン等との併用不可

衣服の通販はもう当たり前です。でも本当に良い物を探すのはネットでは難しいです。モノとヒトに直接出会うことができる実店舗で自分に一番合うモノを選んでください。

着ていない毛皮を今風にリフォームできます。リバーシブルへの加工やシルエットの変更からバッグやマフラーなどの可愛い小物への作り変え、毛皮の破れ直しや修理なども承ります。



“ 実際に、見て、触れて、着れる
毛皮・レザー専門店 ”



ホワイト・ベアー ファーサロン

住所 大阪市浪速区大国1-1-1
TEL 06-6641-3795
フリーダイヤル 0120-93-4494
営業時間 10:00~17:00
定休日 日曜・祝日
URL <https://fur-reform.jp/>
<https://www.twogod.com/>



JAPAN DOCTOR'S CARD ご利用特典 (期間限定特典)

毛皮クリーニング5500円、
レザークリーニング3300円で受付

毛皮リフォーム20%OFF

2021年3月31日まで

JAPAN DOCTOR'S CARD ご利用特典 (通常特典)

全商品通常価格より30%OFF

※赤札・セール品の場合は割引できません。

神戸医師協同組合 医業サポート部
医業サポート課ライフサービス係

●JDカード (医師協カード) に関する
お問い合わせ、ご加入申し込み

TEL 078-241-8819
FAX 078-242-5616



加盟店検索には
「JDカードナビ」を
ご活用ください。

JDカードナビ

検索

スマホや
タブレットからは
こちら



10月度 理事会

2020年10月22日（木）午後2時より同2時45分まで神戸医師協同組合本部ホールにおいて理事18名中16名、監事4名中2名が出席して理事会を開催しました。

■ 定例協議事項

- 1) 新規組合員加入について
- 2) 新規賛助会員加入について
- 3) 2020年度中間決算（案）について

■ 報告事項

- 1) 組合員加入状況報告
- 2) 常務会承認事項報告
- 3) 職員入退職者状況報告
- 4) 2020年11月度職員配置図報告
- 5) 月間資金繰り報告

11月度 理事会

理事から書面により同意の意思表示を得たので、2020年11月26日（木）付けで理事会の決議があったものとみなしました。

■ 定例協議事項

- 1) 新規組合員加入について
- 2) 新規賛助会員加入について

■ 協議事項

- 1) （事務局）抗菌・抗ウイルス空気清浄機（UV-C エアステリライザー）追加導入について

■ 報告事項

- 1) 組合員加入状況報告
- 2) 常務会承認事項報告
- 3) 職員入退職者状況報告
- 4) 概算損益報告
- 5) 月間資金繰り報告

新規組合員加入（2020年9月25日～2020年11月26日）

豊田 成徳（東灘区）	西影 裕文（垂水区）	船井 勝七（伊丹市）	楠田 雄司（明石市）
柿木 達也（灘区）	河野やよい（西区）	横山 英世（宝塚市）	水澤志保子（加古川市）
和田 賢三（中央区）	松浦 邦臣（尼崎市）	岸本圭永子（西宮市）	雑賀 聡（洲本市）
川上 洋平（垂水区）	米田 勉（伊丹市）	江本 隆一（明石市）	長野千香子（淡路市）

1Dayレスキュー



収納効率に優れ、利便性も追求したA4サイズの箱詰め防災セット「1Dayレスキュー」がさらに進化しました!!

進化した商品の特長

1 入れ替え作業が簡単!!

ユニット形状の箱(特許出願中)により、1セットの中で、有効期限の「有」「無」を分けていますので、期限切れ商品の入れ替え作業が簡単にできます。



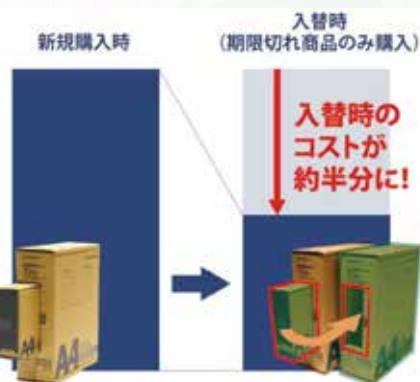
期限「有」の内容物の入ったOUTER BOX(外箱)と、期限「無」の内容物の入ったINNER BOX(内箱)に分けて収納しています。



期限「無」の内容物が入ったINNER BOX(内箱)は、OUTER BOX(外箱)のフタを開けずに取り出すことが可能です。

→入れ替え作業が簡単!

2 入れ替えコストを抑えられる!!



期限「有」のものだけを交換すればいいので、入れ替え時の導入コストだけでなく、廃棄物、廃棄コストも削減できる。

→入れ替えコストを抑えられる!!

製品仕様

期限「有」 OUTER BOX

アルファ化米雑炊×1食、パンの缶詰×1缶、長期保存用クッキー×1食、備蓄用保存水(500ml)×2本、ペーパー歯磨き×2枚、携帯型セーフティライト×1本
※OUTER BOXは、各タイプ共通となります。



サイズ	OUTER BOX	(約)240×97×H310mm
	INNER BOX	(約)154×67×H154mm ※3タイプ共通
重量	(約)1.5kg ※各種INNER BOXを含む	
品質保証期限	5年	

期限「無」 INNER BOX



基本タイプ

これまでの1Dayレスキューを踏襲したベーシックタイプ

非常用トイレ×1枚、静音アルミシート×1枚、ウィルス不活性マスク×1枚、軍手×1双、水に流せるポケットティッシュ×1個、オリジナルナップサック×1枚



宿泊タイプ

非常用トイレを増量し衛生用品を加えた宿泊タイプ

非常用トイレ×2枚、静音アルミシート×1枚、ウィルス不活性マスク×1枚、圧縮タオル×1個、コインナプキン×4個、オリジナルナップサック×1枚



帰宅タイプ

ポンチョやホイッスル、スマホ充電器を備え、帰宅支援を考慮したタイプ

非常用トイレ×1枚、3WAYポンチョ×1個、スマホ充電電池×1セット、ホイッスル×1個、水に流せるポケットティッシュ×1個、オリジナルナップサック×1枚

製品紹介

神戸医師協同組合が取り扱っている医療機器・製品をご紹介します。

ミナト医科学株式会社

電位治療器

電位治療器 エスカレスト ER-F1

ESCA-REST
ER-F1

頭痛や肩こり、慢性便秘および不眠症の改善に。
電位治療は、生体の恒常性の維持に関与し特定の
臓器や疾患に無関係な不定愁訴の改善を促します。

本体価格128万(税別)

特別価格

64万円(税別)

新製品



干渉電流型低周波治療器

干渉電流型低周波治療器 スーパーカイン

Superkine
SK-10S

操作性・快適性に配慮した機能の数々で、
患者様にもスタッフにもやさしい
干渉低周波治療器です。

本体価格150万(税別)

特別価格

60万円(税別)

他社買い替えの場合
特別価格より高価下取りいたします。



キャンペーン期間

2021年3月末まで

テクノリンク

空間除菌装置

空間除菌装置 フレッシュプロ

Fresh Pro

オゾン

O₃のチカラで空間徹底除菌中!

オゾンで空間を隅々まで除菌。
安心で清潔な空間を保ちます。

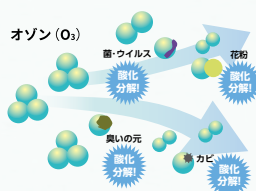
徹底抗菌

浮遊ウイルス
99%
除去

強力消臭

オゾンによる除菌は
酸化分解によって行われます。

オゾンは酸素(O₂)を原料にして作られる物質
です。分子式は酸素(O₂)にもう1つOが増え
たO₃で表記され、極めて不安定で、酸素(O₂)
に戻ろうとする性質があります。その性質を
利用し、ウイルスや菌・ニオイ物質と反応させ
ることで、それらを除去していきます。
目に見えないウイルスや菌・ニオイ物質をオ
ゾン(O₃)の高い除菌力で徹底除去。室内空間
をすみずみまで清潔に保ちます。

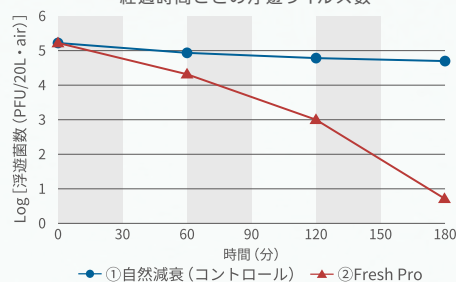


本体価格12万(税別)

組合員特別価格
お問い合わせください。



経過時間ごとの浮遊ウイルス数*



※上記は6畳の空間に相当する25m²試験チャンパーにて
大腸菌ファージの抑制性能を評価したものです。

※ 納期はお問い合わせください。

2021年の花粉飛散量は前年比2倍近い予想

キョーリンリメディオ株式会社の抗アレルギー薬

近畿地方の2020年の夏は、梅雨明け後は平年より晴れてかなり暑くなりましたが、梅雨の長雨の影響が強く出て、日照時間は平年より少なくなりました。天候とここ数年の飛散傾向から2021年のスギ花粉飛散量は平年の73～96%、2020年の132～226%になる予想です。

兵庫県では平年の96%となる見込みですが、2020年と比較すると181%となる見込みです。2020年に比べて症状がつかくなる可能性があるので、早めに対策を施しておくことで安心です。

(2020.9.30発表 ウェザーニューズ「第一回花粉飛散傾向」)

2019年・2020年 県内観測点のスギ・ヒノキ花粉飛散開始・終了日(参考資料)

観測点	2019年		2020年	
	飛散開始日	飛散終了日	飛散開始日	飛散終了日
宝塚健康福祉事務所	—	5月20日	2月13日	5月10日
龍野健康福祉事務所	2月18日	5月7日	2月11日	5月12日
豊岡健康福祉事務所	2月18日	5月20日	2月3日	5月13日
洲本健康福祉事務所	2月16日	5月18日	2月8日	5月13日
健康科学研究所(加古川)	2月19日	5月20日	1月29日	5月12日

● 飛散開始日：1月1日より初めて花粉調査用スライドグラス1cmあたり1個以上の花粉が連続2日以上観測された最初の日

● 飛散終了日：開花期間を過ぎて、花粉飛散終了間際になって3日間連続して0個が続いた最初の日の前日

(兵庫県立健康生活科学研究所 空中花粉測定および花粉情報標準化委員会報告)

キョーリンリメディオ株式会社の抗アレルギー薬 主要製品一覧

製品名	有効成分(一般名)	標準品
エバスチン錠・OD錠5mg・10mg「杏林」	エバスチン	エバステル錠・OD錠
オロパタジン塩酸塩錠・OD錠2.5mg・5mg「杏林」	オロパタジン塩酸塩	アレロック錠・OD錠
フェキソフェナジン塩酸塩錠30mg・60mg「杏林」	フェキソフェナジン塩酸塩	アレグラ錠
プラナルカストDS10%「杏林」	プラナルカスト水和物	オノンドライシロップ
モンテルカスト錠5mg・10mg「KMJ」	モンテルカストナトリウム	キプレス錠/シングレア錠
レボセチリジン塩酸塩DS0.5%「杏林」	レボセチリジン塩酸塩	ザイザルシロップ
レボセチリジン塩酸塩錠2.5mg・5mg「杏林」	レボセチリジン塩酸塩	ザイザル錠
ロラタジンOD錠10mg「杏林」	ロラタジン	クラリチンレディタブ錠
タウナスアクアスプレー点鼻50μg	ベクロメタゾンプロピオン酸エステル	—
モメタゾン点鼻液50μg「杏林」56・112噴霧用	モメタゾンフランカルボン酸エステル水和物	ナゾネックス点鼻液
レボカバチン点眼液0.025%「杏林」	レボカバチン塩酸塩	リボスチン点眼液

●お問い合わせ 神戸医師協同組合 医薬サポート部 医薬品仕入管理課 TEL 078-241-8990

昨年はコロナ禍の中、社会全体が変化し、色々なスキルが求められるようになりました。私も時代の流れに乗り遅れないように、日々努力したいと思っています。今年もコロナ中心の生活は避けられませんが、得意の早起き、適度なアルコール？ 数少ない趣味を楽しみながら、健康に過ごしていきたいです。

医薬サポート部 医薬品第一課 松岡



初めまして。三菱地所ホームです。

その木造は、 第一印象から 確かに違う。

いま、木の時代が始まっています。

人間らしく、豊かな自然を感じる空間として。

再生可能なサステイナブルな素材として。

木を中心としたマテリアルシフトが起こっています。

三菱地所ホームは、そんな木造の可能性を最大限に引き出し

アートの領域へと昇華させました。

その答えが「ROBRA」※。

第一印象から違う外観、無駄のない空間。

木を生かす自由なデザイン。

暮らす人の美学が、どこまでも広がる邸宅へ。



木造を、アートにする。

ROBRA



↑ ロブラ詳細

[ロブラ]

ORDER
GRAN

オーダーグラン



世界に一つを極める。



photo:千里ホームギャラリー

三菱地所ホームの医療建築サポートシステム
「ドクターズプロジェクト」

詳しくは、



「エアロテック」に「新・エアロテック-UV」が新登場！

深紫外線LEDと紫外線とエキスパンド光触媒フィルター
搭載でウィルスと戦う家を実現。

詳しくは、



 **三菱地所ホーム**

www.mitsubishi-home.com

窓口／神戸医師協同組合

Tel.078-241-8819

受付時間:9:00～17:00
(土・日・祝を除く)

｜新築注文住宅｜建物本体価格の3%割引 ▶ 資料請求、見学予約、リフォーム、その他は窓口を通してご相談ください。

『クレーム対応費用保険』をご存じですか？

クレーム対応費用保険は費用・利益保険普通保険約款に医療業務妨害行為対応費用保険特約条項および各種特約をセットしたものです。

もし、**クレーム行為**により**診療が阻害**されたら・・・

医療機関の皆さまのご要望に応え、**クレーム行為に対応する**

無料相談と**弁護士費用**が**セット**になった新商品を発売しました。

1

専門相談窓口への 無料相談サービス

クレームコンシェル

クレームコンシェルとは、クレーム行為に関するご相談窓口です。(受付時間:平日午前10時～午後6時)クレームコンシェルサポートメンバーがクレームに関するご相談に対し、応対方法など解決に向けた各種アドバイスを実施し、クレームの速やかな解決を支援します。

※ご利用は本保険の被保険者のみとなります。

+

2

弁護士委任した場合の 費用補償

相談料

争訟費用

報酬金

着手金

1

+

2

で解決をサポートする保険です。

主なクレーム事例

- 暴行 ●脅迫 ●強要
- 威力 ●セクシャルハラスメント
- 不退去 ●偽計、風説の流布

診察に関するもの

- ◆患者が「注射してくれるまで帰らない」と診察室で仰向けになり、次の患者が入れない状況になった。
<不退去罪>

待ち時間に関するもの

- ◆待ち時間が長いことに腹を立てた患者が、受付カウンター越しに職員の肩をつかんで罵倒した。
<威力業務妨害>

診断書に関するもの

- ◆医学的に根拠のない内容の診断書を書くように脅され拒否したところ、毎日診療所へ押しかけ「大声を出す」「居座る」などの業務妨害を受けた。<威力業務妨害>

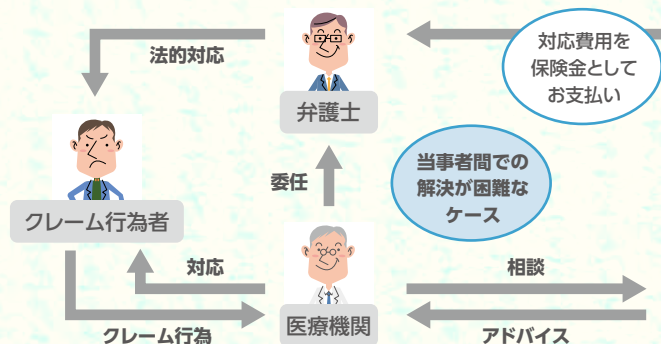
セクハラ・ストーカーに関するもの

- ◆女性看護師や女性事務職員数名に待合室や廊下などですれ違い時に抱きつく等、問題行動が再三続けられた。
<公然わいせつ罪>

その他

- ◆他の患者の前で「ヤブ医者だ」と罵倒された。インターネットで書き込みされ風評被害が発生。
<侮辱罪>

《もし、クレーム行為に遭ったら・・・》



損保ジャパン

ご相談
無料

専用相談窓口 クレームコンシェル

オペレーター(株式会社プライムアシスタンス)
ロードアシスタンスサービスをはじめとした各種相談対応に関して豊富な実績がございます。

医療コンサルタント(株式会社ウィ・キャン)
医療機関向け患者満足度向上に関するコンサルティングなどの事業について豊富な実績がございます。

弁護士
医療係争の分野に長けた弁護士が常駐しております。

ご注意

★このチラシは概要を説明したものです。詳細内容のお問い合わせ・パンフレットのご請求は、下記までお問い合わせください。

取扱代理店 神戸医師協同組合 医療サポート部 保険課 TEL 078-241-8992 (受付時間: 平日9時～17時)

引受保険会社 損害保険ジャパン株式会社 神戸支店 法人第一支社 TEL 078-333-2595 (受付時間: 平日9時～17時)

SJ20-09811
2020.11.17

ウイルス・カビ・細菌・花粉に効く空気清浄装置

信和油圧工業 株式会社

UVC エア ステリライザー

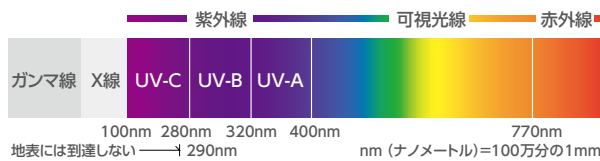
人が密集する空間での科学的・心理的安全対策として未知のウイルスへの不安を解消する強力UV-Cランプ搭載の空気清浄装置。多くの医師会員（組合員）の医療機関で導入いただいております。

選ばれる 3 つのメリット

▲メリット▲

1 屋内の空気の質が劇的に向上します!

UV-Cとは



カビ・ウイルスが短時間で死滅

〈効く仕組み〉

カビやウイルスを
含んだ
外からの空気



▲メリット▲

2 3つの安全装置搭載で安心でさらに快適!

- 飛散防止スリーブ付きランプ
- ランプ取り替え時の安全装置
- 転倒時の安全装置

▲メリット▲

3 内蔵ランプが凄い!!

- 全米No.1 ステリルエア社製ランプを搭載
 - 9000時間の長寿命。24時間点灯で1年に1回のお取り替え。
 - ホワイトハウス、ペンタゴン、軍事施設にウイルスステロ対策用として使用されている高出力UVC殺菌ランプを内蔵。



組合員様
表示価格より

15%
OFF

いろんな場所で快適に!

●商品ラインナップ

型式: A-101

処理空間量* 100~150m³/h
40~60m²/h

メーカー希望小売価格

350,000円(税抜)

組合員様価格

297,500円(税抜)

■電源電圧: AC 100V
■周波数: 50/60Hz
■消費電力: 125W
■質量: 約35kg
■カラー: ホワイト(W)・ブラック(B)



型式: A-202

処理空間量* 200~300m³/h
80~120m²/h

メーカー希望小売価格

680,000円(税抜)

組合員様価格

578,000円(税抜)

■電源電圧: AC 100V
■周波数: 50/60Hz
■消費電力: 250W
■質量: 約45kg
■カラー: ホワイト(W)・ブラック(B)



型式: A-303

処理空間量* 300~450m³/h
120~180m²/h

メーカー希望小売価格

860,000円(税抜)

組合員様価格

731,000円(税抜)

■電源電圧: AC 100V
■周波数: 50/60Hz
■消費電力: 350W
■質量: 約50kg
■カラー: ホワイト(W)・ブラック(B)



※1~2時間に処理可能な空間の目安です。

▲キャスター付きで移動可能! ▲コンセントに挿すだけで自由に設置完了! ▲

本機種は空気循環方式を採用のため、人体に影響のある気体などは一切発生いたしません。環境に合わせ待合室や人の多い所でも安心してご使用いただけます。

●お問い合わせ 神戸医師協同組合 ライフサービス係 TEL 078-241-8819

なぞるだけで癒される

兵庫の仏像なぞり描き

「写経」はお経をなぞって書いて、心を整える修行です。

「写仏」は仏画をなぞって描いて、心を整える修行です。

仏様の姿を写すことに集中し、無心になり心が落ち着きます。

ペンや鉛筆、ボールペンなどなんでも、なぞるだけで仏様の姿が描けます。

満願寺の薬師如来（川西市）

基本のなぞり方



薄い紙と筆記用具をご用意ください。

紙を仏像の絵の上に置き、ずれないようにマスキングテープか重しで固定し、線をなぞってください。



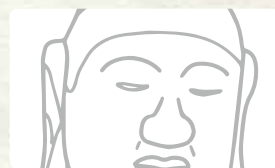
薬師如来は、心身の病を手に持つ薬壺の薬で癒してくださる仏様です。満願寺の薬師如来は、太めな目で個性的なお姿をされています。本来ならある如来の特徴の白いほくろのような白毫（びやくごう）がありません。髪の毛はツブツブの螺髪（らほつ）がなく、つるんとしています。



田中ひろみ

大阪府生まれ。奈良市観光大使。
イラストレーター&文筆家。
「心やすらぐ仏像なぞり描き」
（池田書店）など、著書約70冊。

なぞり描きのポイント



目で表情がわかります。丁寧に写しましょう。



衣のしわの線を重ならないように注意して描きましょう。

この仏像がある場所は

満願寺（まんがんじ）

〒665-0891

兵庫県川西市満願寺町7-1



医療経営・税務コンサルティング

WITHコロナ時代の「働き方改革×人材確保」の戦略をたてる



下山 学（しもやま まなぶ）

兵庫県生まれ。人事コンサルティング会社で、中小病院、医院・クリニックを担当。人事労務の実務を経験し、株式会社経営人事教育システム代表取締役として、総合的な経営人事コンサルティングを行う。なかでも労力を伴う採用や研修、カウンセリングといった人事の力仕事*が得意。経営にしっかり加わりながら、経営のプロという第三者の目を持つ、院外の人事部長として、人事経営の幅広い問題を解決に導く。

時代の変化とともに自分自身も組織も変わらなければならない。そして、Withコロナ時代の今だからこそ、変化を進化にしなければならぬ。

働き方改革と人材確保は表裏一体、管理職の意識改革をベースに「働き方」と「業務内容」そのものを見直すチャンスと位置付ける視点もあります。

また少子化人口減少時代突入のいま、医療介護系における人材確保は必要不可欠なのです。

今回はWithコロナ時代の中で、生き残っていくための人材採用戦略について考えていくことにしましょう。

スタッフが働きやすい職場をつくる

働き方改革が推進され、医療現場もその例外とはなりません。厳しい労働環境で働くことが当然だった

医師の既成概念もあって、採用したスタッフに対する雇用条件や職場環境への配慮は、他の業種に比べ遅れていると感じることが多いのも現実です。

●労働者側の権利を主張するようになってきた

転職で新たな職場を探す場合、人材紹介や派遣会社を利用することも多いと思われます。そのため、紹介会社の手数料にもつながることもあり、担当者が給与条件をより高く交渉することが増えていきます。昔のように1か所に応募してその結果でほかを探すのではなく、職場環境や雇用条件を複数比較し天秤にかけるようになっていきます。

また、医療に関わって人の役に立つ仕事をしたいという考えよりも、自分の働くスタイルや家庭環境に合

う職場で働きやすさを優先する傾向が強くなっています。

職場を決める上での優先順位が明らかに変化しました。特に事務部門では、適度な業務で精神的にも負担



の少ない職場を求める傾向が見られます。「自分に合う時間帯で効率よく働いて稼ぎたい」「有給休暇も一定以上消化できて、友人や家族と旅行に出かけるときには連休も取りたい」などなど・・・年代が若くなるほどそういう職場を求めるようになっていきます。

スタッフ10人未満のクリニックでも、労働基準法上の医療に関する特例措置は少なくなりました。一般企業と同様の産休・育休の対応が求められる、希望があれば、取得させるようにしなければなりません。以前であれば勤務や待遇について不満を多く口にしているスタッフがいたら、スタッフの入れ替えも方法の一つと考えることができましたが、人材不足の時代、とくにWithコロナ、afterコロナを考えると中ではそうもいかないのです。一定の雇用条件アップやスタッ

フ補充等のスタッフ対策は最重要課題になっています。

●女性パートスタッフをうまく活用することがクリニック運営において不可欠になってくる

クリニックでの増患時の対応を考えると、時間帯や曜日で大きく異なる場合もあり、正職員のみで勤務体制を組むのは難しいため、必要と思われるところに重点的に人員を増やせる、パートスタッフの採用が不可欠となっています。

パートスタッフに、正職員と同じような業務責任を求めるのは難しいでしょう。仕事中心に考えて働いて



いるわけではなく、お子さんの教育費や生活費のために少しでも収入を増やしたいと働き始めることが多いのではないのでしょうか。

また、配偶者手当がもらえる、扶養範囲内での就業を望む方の割合も多いです。これまでは就業時間について要望の多い人材や未経験者はあまり採用しなかったのですが、人材不足の時代、未経験や限られた時間でも上手に勤務調整することで採用するケースが増えています。多様性の時代ともいわれています。

お子さんの学校行事や所用などの休みもうまく調整して与えることができれば、働きやすいと感じ、勤務が続きやすくなります。スタッフの退職等の緊急時にも協力を得られやすく、パートによる業務補充体制さえできていれば、正職員の安定にもつながります。扶養範囲内であれば、法定福利費負担も少なくて済みますし、経費的にも助かるので、パートを上手に育て、長く勤務できる雇用条件や人員体制が求められています。

●紹介・派遣会社には過度な期待はしない

人材紹介・派遣会社によると、年々医療に関わろうとする事務系就業希望者は減少しているといわれています。人材確保にはこれまで以上に募集費用がかかり、派遣スタッフであっても時給をアップしなければ人

が集まらなくなったといえます。

能力の高い経験者は紹介派遣でそのまま就職することも多いようですが、業務や人手不足を一時的に補うかたちで派遣スタッフを利用する場合には、どういう業務にも対応できる人材は非常に少ないと考えておくほうがよいでしょう。レセプト等の重要な業務を任せられるケースは少なく、経験があっても診療科目や電子カルテ等の違いによっては、知識や経験が足りないケースも多いといわれています。即戦力というより3か月〜半年かけて育てる感覚を持つておく必要があります。

●マニュアルは、退職を防ぐ効果がある

少人数のスタッフで業務を回しているクリニックでは、人が入れ替わるときに業務を新しいスタッフに引き継ぎ、業務に支障が出ないように指導するのは容易ではありません。限られた人数で余裕もない状況、退職時期の延長交渉等も必要になってしまします。不十分な引き継ぎはミスやトラブルにつながることもあり、そうならないような工夫が必要になってきます。

そこでひと工夫するのが業務マニュアルの作成です。開業時に考えた業務の流れやミスを防ぐチェック方法等、パターン化している業務でさえ、診療体制の変更や時間の経過とともに変化していきます。わからないう

ちに徐々に変わっていく業務もあります。

特にスタッフの退職による引き継ぎにおいては、お互いの知識や能力によって引き継がれる内容に差が出やすいものです。スタッフ任せの引き継ぎは、どこまで正確に引き継がれたかわからない点も多いでしょう。そのようなことを少しでも防ぐためにも、基本業務のマニュアルを作成しておけば、引き継ぎによる差も最小限に抑えることができます。場合によっては、未経験者やパートを採用する場合も有効と考えられます。

就業前にマニュアルを渡して準備をさせることもできます。業務の流れを少しでも理解できていれば、よりスムーズな引き継ぎも可能になるのではないのでしょうか。教え方や指導方法によるトラブルや退職を防ぐ効果もあります。せっかく採用した人材が数か月で退職しないよう、業務上のルールやマニュアルなどで働く環境を整えることが重要です。

スタッフとのコミュニケーションや、リーダーの育成、クラウドを使って業務の効率化を図るなど、クリニックによって課題が違ってくると思いますが、一つ一つ原因を分析して対策を練り実行できる人事戦略を、新年早々考えてみてはいかがでしょうか。

THE 8



BMW 8シリーズ グランクーペ。

Photo BMW M850i xDrive Gran Coupé 17,230,000円

極限まで引き上げられたスポーティネス。

BMWの美学をもっとも刺激的な形で体現したデザインは、ラグジュアリー・スポーツカーにおけるまったく新しいデザイン言語を確立し、
尽きせぬパワーと類稀な俊敏性を表しています。そして、外観のイメージを裏切ることなく、BMW 8シリーズ グランクーペは、アスファ
ルトを駆けぬげるたびに高性能スポーツカーとしての本領を遺憾なく発揮します。

そのエクスクルージブな空間で味わう圧倒的なダイナミズムは、すべてのシートの乗員の鼓動をも加速させることでしょう。

BMW 840d xDrive Gran Coupé M Sport 8速スポーツAT 4ドア 右ハンドル 13,780,000円

※表示の価格は、税金(消費税を除く)、保険料、登録の諸費用、付属品価格等を含まない車両本体価格(消費税込)です。※リサイクル料金が別途必要となります。※掲載した写真の車は一部日本仕様と異なり、またオプション装備等は表示の価格に含まれません。※記載の内容は2020年12月1日現在のもので予告なく変更される場合がありますので、あらかじめご了承ください。※詳細はショールームにてお尋ねください。

BMW正規ディーラー

Hanshin BMW

株式会社モーターレン阪神

芦屋支店 〒659-0021 芦屋市春日町1-5
西宮支店 〒663-8243 西宮市津門大宮町4-3
尼崎支店 〒661-0023 尼崎市大西町3-3-23
箕面支店 〒562-0014 大阪府箕面市萱野2-4-13
高槻支店 〒569-1133 大阪府高槻市川西町1-20-10
大阪南支店 〒546-0003 大阪府大阪市東住吉区今川4-19-4

<https://hanshin.bmw.jp>



TEL. (0797) 31-2622
TEL. (0798) 37-3525
TEL. (06) 6421-8151
TEL. (072) 724-4711
TEL. (072) 682-8710
TEL. (06) 6700-3108

BMW正規ディーラー

Kobe BMW

株式会社モーターレン神戸

三宮支店 〒651-0088 神戸市中央区小野柄通5-1-20
明石支店 〒651-2133 神戸市西区枝吉3-95
姫路支店 〒670-0973 兵庫県姫路市亀山1-26-1

<https://kobe.bmw.jp>



※リニューアル工事のため、姫路テクニカルセンターにて仮営業。2021年10月OPEN予定。

はBMW i 販売店です。はBMW M 認定ディーラーです。

株式会社モーターレン阪神(Hanshin BMW)・株式会社モーターレン神戸(Kobe BMW)は兵庫県全域に於いて万全のネットワークにより安心のサポートを提供いたします。私たちは「安心と信頼」のジューライオングループです。

太寺、凛々しくも情緒溢れる高台の地



※ コモンステージ明石太寺 建築条件付宅地分譲 先着順申込受付中 ※

LIFE INFORMATION



山陽電鉄本線「人丸前」駅
徒歩8分(約590m)

市立人丸小学校
徒歩8分(約685m)

市立大蔵中学校
徒歩11分(約870m)

コープミニ
徒歩2分(約150m)

アスパア明石
徒歩13分(約1,030m)

市立人文科学館
徒歩6分(約480m)

明石公園
徒歩12分(約910m)

※掲載の徒歩分表示は30m1分として、分譲地より最も近い地点を起点または終点として算出(端数切り上げ)したものです。

ACCESS

山陽電鉄本線

「人丸前」駅
(約590m)
徒歩8分

JR神戸線

「明石」駅
(約1,160m)
徒歩15分

※掲載の所要時間は平日平均時の目安であり、時間帯により異なる場合がございます。また雨天時、乗り換え時間は含まれておりません。

■「コモンステージ明石太寺」全体概要●所在地/兵庫県明石市太寺1丁目22番2、他●交通の利便/山陽電鉄本線「人丸前」駅徒歩8分(約590m)・JR神戸線「明石」駅徒歩15分(約1,160m)●地目/宅地●用途地域/第一種低層住居専用地域●その他法令上の制限/第一種高度地区、道路斜線制限、北側斜線制限、日照規制●本分譲地は一部、計画道路にかかります。●本分譲地は歴史的な文化財保護地区であるため、一部に試掘調査を必要とする宅地があります●総区画数/14区画●建ぺい率/50%●容積率/100%●道路/公道幅員北側5.5m、東側5.0m、西側10.6m(アスファルト舗装)●私道負担/無●開発面積/2597.48㎡●設備/電気・ガス・水道・下水道・下水処理場・雨水排水・下水道分相全等/168,600円(税込)●1口付20mmの場合、検査手数料込、1●造成工事/2020年8月完成済●建築条件付分譲宅地概要●取引態様/売主/積水ハウス株式会社神戸支店●今回販売区画数/6区画●土地面積/162.50㎡(1号地)～249.72㎡(6号地)●販売価格/3,730万円(1号地)～4,980万円(9号地)●建築条件/本分譲地の土地売買契約は、契約締結後3か月以内に売主である積水ハウス株式会社との間で建築工事請負契約が成立することを停止条件として効力を生じることとなります。期限までにこの建築工事請負契約が成立しなかったときは、売買契約の無効が確定し、受領済みの下付金や売買代金は全額無利息にてすみやかに返還いたします。●広告有効期限/2021年3月28日●記載の情報は、2020年12月1日現在のものです。●現在販売中につき、ご希望の区画がすでに契約済みの場合がございますので、あらかじめご了承ください。現地では申込を受け付けておりませんので下記までお問合せください。●徒歩分表示については、30mを1分として分譲地より最も近い地点を起点または終点として算出(端数切り上げ)したものです。





まごころを込めて健康をお届けします。

製造販売元 全星薬品工業株式会社
大阪市阿倍野区旭町1-2-7

発売元 全星薬品株式会社
堺市堺区向陵中町2-4-12

<http://www.zenseiyakuhin.co.jp>

「ひとつ上の品質」を「ひとりでも多くの患者さん」へ

サワイ ジェネリック



関東工場【敷地面積135,916㎡】

なによりも患者さんのために
沢井製薬
2018年3月作成

●医薬品情報センター (C) 0120-381-999 (24時間365日対応) ●医療関係者向け総合情報サイト <https://med.sawai.co.jp>

私たちは
キョーリン製薬グループの一員として、
ジェネリック医薬品の明日を担うべく
夢と誇りを胸に、
「品質保証」「安定供給」「情報提供」という
責任を果たし、
つねに信頼で選ばれる企業で
ありたいと願っています。



Kyorin 

キョーリン リメディオ株式会社 〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁287番地1 TEL.076-239-2270 <http://www.kyorin-rmd.co.jp>

あらゆる広告企画とサイン企画・制作

広告代理

市営地下鉄・市バス・JR・神鉄・山陽・
阪神・阪急電鉄-交通広告、電柱・屋外広告

サイン工事

電装 プラスティックサイン・パネルサイン
・診療案内サイン・その他サイン全般

 株式会社
広告のハミルトン

神戸市兵庫区荒田町4丁目8番1号(荒田グランド前)

<http://www.ad-hamilton.co.jp>

何なりとご相談下さい！

TEL.078-511-1905

FAX.078-531-1977

E-mail: info@ad-hamilton.co.jp

特別金利
キャンペーン

教育ローン

期間限定：令和2年10月1日 ～ 令和3年4月30日



有担保型（限度額：5,000万円）

年1.675%

0.3%
引下げ

年

1.375%

（変動金利）



無担保型（限度額：3,000万円）

年2.000%

0.3%
引下げ

年

1.700%

（変動金利）

- ※ 期間内に、お申込みいただける方を対象とします。
- ※ 金利情勢等により、内容の変更を行う場合がございます。
- ※ お借入に際しましては原則、社保または国保の振込指定が必要となります。
- ※ お借入に際しましては当組合の審査をさせていただきます。
審査の結果によっては、ご希望に添えない場合もございますので予めご了承ください。



皆さまとともに歩む、かかりつけBANK

兵庫県医療信用組合

（令和2年10月1日現在）

◆ 本店 営業部	神戸市中央区磯上通3丁目2-17	TEL 078-241-5201
◆ 尼崎支店	尼崎市南塚口町4丁目4-8 ハーティ21内	TEL 06-6426-6288
◆ 姫路支店	姫路市下寺町43 姫路商工会議所 新館内	TEL 079-282-0177
◆ 西宮支店	西宮市池田町13-2 西宮医療会館内	TEL 0798-36-1010

新しい年、新しい生活を、新しいボルボの電動化モデルと。

神戸医師協同組合 組合員の皆様へ ボルボ車両紹介事業のご案内

VOLVO FULL-RANGE PRICE LIST

XC40

2018-2019
日本カー・オブ・ザ・イヤー
受賞

SPECIAL OFFER
最大9%OFF
(最大約53万円OFF)



XC40 B4 Momentum	¥4,790,000 ▶ ¥4,358,900
XC40 B4 AWD Momentum	¥4,990,000 ▶ ¥4,540,900
XC40 B4 AWD R-Design	¥5,390,000 ▶ ¥4,904,900
XC40 B4 AWD Inscription	¥5,390,000 ▶ ¥4,904,900
XC40 B5 AWD R-Design	¥5,890,000 ▶ ¥5,359,900
XC40 Recharge Plug-in hybrid T5 Inscription	¥6,490,000 ▶ ¥5,970,800

XC60

SPECIAL OFFER
最大11%OFF
(最大約94万円OFF)



XC60 B5 AWD Momentum	¥6,390,000 ▶ ¥5,687,100
XC60 B5 AWD Inscription	¥7,390,000 ▶ ¥6,577,100
XC60 B6 AWD R-Design	¥7,990,000 ▶ ¥7,111,100
XC60 Recharge Plug-in hybrid T8 AWD Inscription Expression	¥8,340,000 ▶ ¥7,506,000
XC60 Recharge Plug-in hybrid T8 AWD Inscription	¥9,490,000 ▶ ¥8,541,000

S60

SPECIAL OFFER
最大9%OFF
(最大約63万円OFF)



NEW S60 B4 Momentum	¥4,990,000 ▶ ¥4,540,900
NEW S60 B5 Inscription	¥6,240,000 ▶ ¥5,678,400
NEW S60 B5 R-Design	¥6,240,000 ▶ ¥5,678,400
NEW S60 Recharge Plug-in hybrid T6 AWD Inscription Expression	¥6,840,000 ▶ ¥6,292,800
NEW S60 Recharge Plug-in hybrid T6 AWD Inscription	¥7,990,000 ▶ ¥7,350,800

V60

SPECIAL OFFER
最大9%OFF
(最大約63万円OFF)



V60 B4 Momentum	¥4,990,000 ▶ ¥4,540,900
V60 B5 Inscription	¥6,240,000 ▶ ¥5,678,400
V60 B5 R-Design	¥6,240,000 ▶ ¥5,678,400
V60 Recharge Plug-in hybrid T6 AWD Inscription Expression	¥6,840,000 ▶ ¥6,292,800
V60 Recharge Plug-in hybrid T6 AWD Inscription	¥7,990,000 ▶ ¥7,350,800

V60 Cross Country

SPECIAL OFFER
最大9%OFF
(最大約60万円OFF)



NEW V60 Cross Country B5 AWD	¥5,790,000 ▶ ¥5,268,900
NEW V60 Cross Country B5 AWD Pro	¥6,740,000 ▶ ¥6,133,400

V90

SPECIAL OFFER
最大12%OFF
(最大約111万円OFF)



V90 B5 Momentum	¥7,140,000 ▶ ¥6,283,200
V90 B6 AWD R-Design	¥8,840,000 ▶ ¥7,779,200
V90 B6 AWD Inscription	¥8,840,000 ▶ ¥7,779,200
V90 Recharge Plug-in hybrid T8 AWD Inscription	¥10,140,000 ▶ ¥9,024,600

V90 Cross Country

SPECIAL OFFER
最大12%OFF
(最大約108万円OFF)



V90 Cross Country B5 AWD	¥7,440,000 ▶ ¥6,547,200
V90 Cross Country B5 AWD Pro	¥8,340,000 ▶ ¥7,339,200
V90 Cross Country B6 AWD Pro	¥9,040,000 ▶ ¥7,955,200

XC90

SPECIAL OFFER
最大12%OFF
(最大約125万円OFF)



XC90 B5 AWD Momentum	¥8,340,000 ▶ ¥7,339,200
XC90 B6 AWD Inscription	¥10,040,000 ▶ ¥8,835,200
XC90 B6 AWD R-Design	¥10,040,000 ▶ ¥8,835,200
XC90 Recharge Plug-in hybrid T8 AWD Inscription	¥11,390,000 ▶ ¥10,137,100

対象外のモデルもございます。詳しくはセールス・スタッフ までお問い合わせください。

対象外：XC40 B4、S60・V60・XC60 Polestar Engineered、XC90 B5 AWD Tailored Wool Edition 他

最寄りの
正規ボルボ・ディーラーへ
お問い合わせください

□ボルボ・カー 神戸

〒651-0075 神戸市中央区北本町通4丁目2-20
TEL：078-232-0555 / FAX：078-231-7777

□ボルボ・カー 西宮

〒662-0978 西宮市産所町14-11
TEL：0798-36-1477 / FAX：0798-36-1800

□ボルボ・カー 伊丹

〒664-0836 伊丹市北本町2丁目252番地
TEL：072-785-8815 / FAX：072-785-0300

□ボルボ・カー 姫路

〒670-0061 姫路市西今宿2丁目1-10
TEL：079-292-5481 / FAX：079-297-5481

●写真は日本仕様と異なる場合があります。日本仕様は右ハンドルになります。●写真は一部オプション/アクセサリ装着車となります。●表示価格はメタリック/パール・ペイント、メーカーオプション/アクセサリの価格、税金(消費税を除く)、保険料、登録の諸費用、付属品代を含みないメーカー希望小売価格(消費税込み)であり、参考価格です。アクセサリの取付工賃、リサイクル料金は別途必要となります。●販売価格はボルボ・ディーラーが独自に定めておりますので、お問い合わせください。●車両本体価格には、パッケージ価格、メーカーオプション価格が含まれていません。●特別注文車(メーカーオプション/オプション・パッケージ/一部モデル)はメーカー受注生産車となり、ご注文後納車まで通常約4～6ヶ月以上の期間が必要となる場合があります。受注期限、納期等についても、ボルボ・ディーラーにお問い合わせください。●記載の内容は、2020年11月26日現在のものであり、仕様および価格は予告なく変更される場合があります。●詳しくはボルボ・ディーラーにお問い合わせください。