



神戸医師協同組合
Kobe Medical Cooperative Association

60TH
Anniversary

こうべ 医協ニュース

KOBE MEDICAL COOPERATIVE ASSOCIATION NEWS

637

JAN

2018.1



【特集】新年のごあいさつ

設立60周年を迎えた今、さらなる進歩を目指し
時代のニーズに合った事業モデルへ



赤穂大石神社



私の趣味

いろんなカメラで、
影のトーンを追求！
撮影技術を医学に
生かしたい



医業経営・税務コンサルティング

失敗しない
新入職員採用のコツ



兵庫県政150周年

魅力あふれる五国
淡路編

医師協からのお知らせ 理事会の報告、新規組合員加入、医療食品紹介、JDおすすめレストランガイド、
製品紹介、集団扱火災保険のご案内、車のサービス始めました！

人が集まるホームページ 高齢者や障がい者にやさしいホームページですか？

〔特集〕 新年のごあいさつ

設立60周年を迎えた今、 さらなる進歩を目指し 時代のニーズに合った 事業モデルへ

還暦となった神戸医師協同組合
新たな門出を祝して

昭和32年4月に設立された当組合は、無事60周年を迎えることができました。これもひとえに、組合員の先生方のお力添えや職員のおかげと感謝しております。2月にはささやかながら小宴を催したいと思っております。

60年前というと、大手の製薬会社が、大病院を中心に医薬品を卸していたため、一般の開業医は医薬品不足に困窮していた時代です。安定した医療の提供を目指すため、製薬業界に直接アプローチしようと有志の先生方が立ち上がり、当組合が設立されました。先人の先生方の苦勞がしのばれます。

60周年の記念事業として、本部会館の一部修繕を通して、オープンな環境づくりを意識するとともに、労務体制を整備し直しました。さらに、私が理事長に就任した平成26年にお約束しました「姫路事業所改革」を進めております。老朽化が進んでいた姫路事業所は、営業・デリバリーに便利な場所に移転し、「兵庫西事業所」として2月にスタートいたします。

薬品事業から方向転換
新事業の設立も視野に

当組合の中心となっている事業は「医薬品卸売事業」ですが、大手製薬会社は独自の販売

ルートがあるため、メーカーとの資本関係等のない当組合などはなかなか先発メーカーとの取引が難しい現状であります。例えば、「大洋薬品工業」はイスラエルの「テバ製薬」に買収され、「武田薬品工業」との合弁会社「武田テバファーマ」を設立したことで、旧テバ製品の供給は武田系列の卸ルートのみとなりました。現在、当組合では「沢井製薬」をはじめ、「ニプロ」「キョーリン」などを中心に組合員の先生方に供給させていただいております。

しかし、厚生労働省の平成30年度予算の概算要求では、診療報酬の改定により薬価の引き下げなど1400～1500億円を圧縮することが報じられています。オプジーボのような高額な薬剤の需要が増えており、ジェネリック医薬品の推進だけでは立ち行かなくなっているのが現状です。

そこで「医薬品卸売事業」中心から方向転換を図るため、約2年前から、レントゲン、超音波診断装置やコンピュータ、電子カルテなどの「医療機器・備品販売」に注力しております。さらに組合員の皆様にご利用いただけるよう新しい事業に向けてさまざまな意見を集約、検討しているところです。方向転換に伴い、人員配置も再検討しており、人員の過半数を占める「医薬品卸売事業」から、既存の「保険代理業」や「リネンサプライ事業」さらには新規事業を含め、県下の医療機関の一助となるよう微力ながら役職員一同精進いたします所存です。

さらなる飛躍に向けて ドクターのメリット充実を目指す

現在、毎月のように何十名もの先生方がご加入くださり、組合員数は約2500名にせまるまでになりました。時代の変化に合わせて、事業モデルを見直すとともに、当組合にご加入くださっている先生方のメリット充実を図りたいと考えております。例えば、約4年前から医師会員の先生方に豊富な特典が付いたJDカード(JAPAN DOCTOR'S CARD)のサービスを始めております。

また現在は、私が常務理事を務めている全国医師協同組合連合会の力を借り、製薬会社から全国の医師協同組合に医薬品を供給していただけるよう、働きかけを行っております。

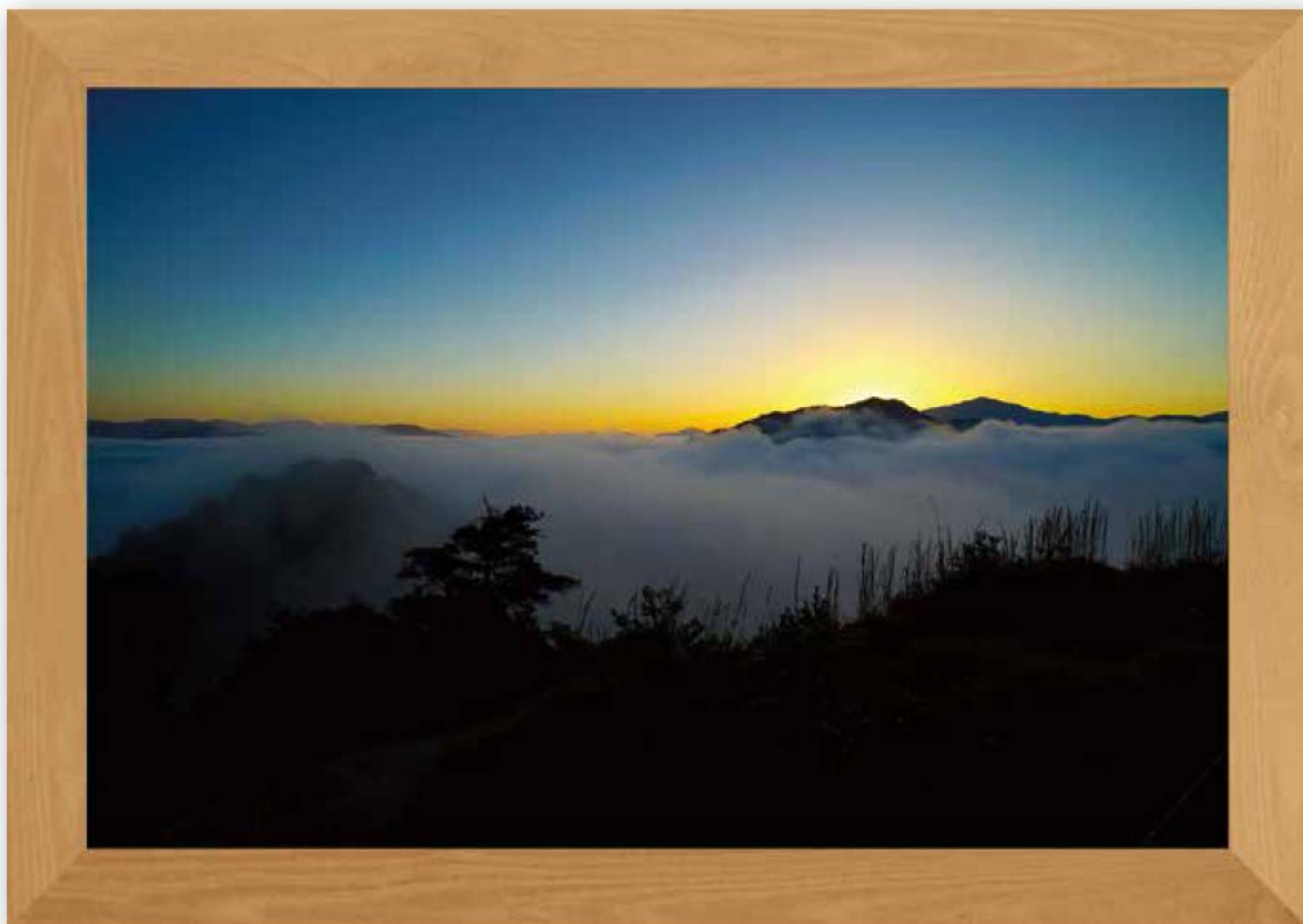
還暦を迎えた当組合は初心に戻る所存です。組合員の皆様におかれましても、引き続きご理解、ご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



神戸医師協同組合
理事長

恵美裕一郎





西本先生撮影「天空の城」(竹田城)

いろんなカメラで、影のトーンを追求! 撮影技術を医学に生かしたい

私の趣味



今回の訪問先は、神戸市垂水区で西本耳鼻咽喉科を営む西本幸保さんです。
先生のカメラに込める情熱をご紹介します!

カメラとの出会いは幼稚園
家にあるすべてものが被写体に

僕が初めてカメラを手にしたのは5歳のとき。幼稚園の友達と2人でデパートに行き、おもちゃの400円のフィルムカメラを買いました。

家でいろいろ撮ってみたのですが、カメラのしくみがわからず、シャッターを押した後すぐに裏ぶたを開けてしまい露光させてしまいました。写真屋さんに現像に出したら、写真はほとんど写っておらず、一枚だけ庭にあったサンショウの木だけがうつすらと写っていましたね。

その写真屋さんに「もっと良いカメラを買ってもらい」と言われました。しかし、カメラより写真の撮り方が悪いとはなんとなく考えていました。小学校2年生のときに固定焦点タイプ・固定シャッタースピードの『コダックインスタマチック』を買い、景色や食べ物など、いろんなものを撮りました。1978年には『キヤノンA-1』を購入しました。「カメラロボット」といって、シャッタースピード優先AE、絞り優先AE、プログラムAE、ストロボAE、絞り込み実絞りAEなどの自動モードを持つ、その当時としては先進的なカメラで有名になりました。現在は故障して動きませんが、今もおいえています。

絶景写真を撮りに各地へ ベストショットのために車中泊も！

竹田城の雲海は、3〜4年前に撮りに行きましたが、前日から駐車場で車中泊しました。23時くらいに近くの駐車場に到着して、翌6時くらいに竹田城へ行くバスに乗りました。日曜日に出発し、月曜日の朝に帰ってきて、そのまま午前の診察をしました。

京都のお寺も特に紅葉のころは観光客がいっぱいなので、やはり前日から駐車場です。お寺はだいたい8〜9時に開くので、朝一番に入って撮影します。

夏は、八丈島へ写真を撮りに行きました。ライカSTYPE2で撮影しました。色深度が16ビットで、色の表現がより美しくなっています。一番気に入っているベゴニアの写真も、色深度16ビットの



ピカソが使っていたものと同じ機種のカメラを手に
カメラの魅力について語る西本先生

『コンタックスNデジタル』で撮りました。2000年に発売されたデジタルカメラです。カール・ツァイス社製T*レンズを搭載した一眼レフで、ツァイスならではの画質が美しい写真が撮れます。このカメラは、京セラとツァイスの共同製作でしたが、京セラがカメラ事業を終了したため修理ができないので、壊れたとすのために同じ機種を3台持っています。毎年、沖縄の海を撮りに行っています。が、まったく同じ場所でも同じ画角でも光源の違い、カメラシステムの違いなどで全く違った写真になります。その違いを楽しんでいます。また、写真の立体感について、同じ一眼レフカメラでレンズアダプターを介して、3つの別々の会社のレンズを付け替えて調べてみました。すると、影の表現が違ってくる。立体感の出るレンズは被写体にできる影の表現が美しいように

思えます。逆に影が美しく出ないと、どうしても平面的になるようです。これはカメラの情報の違いはわかりません。

4K動画や3D撮影、 ドローン空撮…… スマホで顕微鏡写真の撮影も！

現在所蔵のカメラはデジタル・フィルム合わせ25台以上あります。中でも年代物は、70〜80年前に製造されたツァイス・イコン社製のイコンタというカメラ（蛇腹のカメラ）です。あのピカソが持っていたカメラと同じ機種で、今でもちゃんと撮れるんですよ。北野の異人館で撮影していたら、「このカメラですか？」と人が集まってきました。

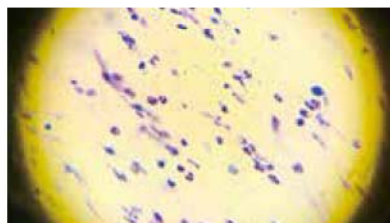
映画撮影用の4K対応カメラ、キャノンのシネマカメラ『Canon EOS C300 Mark II』もあり、沖縄で波の動画を撮りました。テレビ局で使われるロケ用のビデオカメラを持って六甲のオルゴールミュージアムに行ったときは、スタッフの方にテレビ局の取材と間違われました。3D動画が撮影できるカメラもありますよ。

ドローンも4Kカメラ搭載です。規制が厳しくなる前は、自宅の庭で飛ばしていました。高度100メートルくらいまで上がります。最近では、北海道に持って行って飛ばしました。新しいドローンはセンサーがたくさんついているので、とても安定感がありますし、40分くらいの

長時間撮影ができるんです。

また、写真をプリントアウトするプリンターは業務用の昇華型プリンターを使っています。プリントした写真は、看護師さんや患者さんにあげたり、待合室に飾ったり。きれいな写真はもったくさんあったんですが、患者さんがどんどん持って帰っちゃったんです。

もう16年以上前から、カメラを診療に役立てるようになっています。iPhone等のスマートフォンで簡単に顕微鏡写真が撮れるように、レンズアダプタを自作しました。それによって患者さんから採取した鼻汁の染色標本の顕微鏡写真をその場で見せて病状を説明しています。通常は、患者さんの試料を検査センターに送る必要がありますが、1週間ほどかかるのですが、これならその場で診断が可能になります。その他顕微鏡写真が暗い等であれば、画像処理も可能になります。最近では、3Dプリンターを購入し、レンズアダプター等の自作ができないか考えているところです。



iPhone 内蔵カメラで撮影した顕微鏡写真

西本 幸保さん（にしもと ゆきやす）
兵庫医科大学卒業。同大学耳鼻咽喉科を経て、2000年より「西本耳鼻咽喉科」院長。17年に当組合に加入。

10月度 理事会

2017年10月26日(木) 午後2時より同3時45分まで神戸医師協同組合本部役員会議室において理事18名中17名、監事4名中3名が出席して理事会を開催しました。

■ 定例協議事項

- 1) 新規組合員加入について
- 2) 新規賛助会員加入について
- 3) 2017年度中間決算(案)について

■ 協議事項

- 1) 設立60周年記念祝賀会について
- 2) (総務) ウィルス対策ソフト更新について
- 3) (総務) 女子職員制服リニューアルについて
- 4) (薬品) 神戸事業所配達便・定期便増車について
- 5) (リネン) エアーシューターコンベアーベルト交換について
- 6) その他

■ 報告事項

- 1) 組合員加入状況報告
- 2) 常務会承認事項報告
- 3) 2017年11月度職員配置図報告
- 4) 薬品担当協議会報告
- 5) リネン担当協議会報告
- 6) 業務担当協議会報告
- 7) 月間資金繰り報告
- 8) その他

11月度 理事会

2017年11月30日(木) 午後2時より同4時まで神戸医師協同組合本部役員会議室において理事18名中17名、監事4名中3名が出席して理事会を開催しました。

■ 定例協議事項

- 1) 新規組合員加入について
- 2) 新規賛助会員加入について

■ 協議事項

- 1) (総務) 兵庫西事業所新設に伴う、防犯カメラ設置について
- 2) (薬品) 兵庫西事業所 事務所および倉庫備品購入について
- 3) (薬品) 作業用資材(折り畳みコンテナ) 購入について
- 4) 機構変更について
- 5) その他

■ 報告事項

- 1) 組合員加入状況報告
- 2) 常務会承認事項報告
- 3) 2017年度中間決算部門別総合収支報告
- 4) 薬品担当協議会報告
- 5) リネン担当協議会報告
- 6) 業務担当協議会報告
- 7) 概算損益報告
- 8) 月間資金繰り報告
- 9) その他

新規組合員加入 (2017年9月29日～2017年11月30日)

菊川 大樹 (北 区)	前野 敏也 (尼崎市)	中西 和子 (宝塚市)	藪本 秀典 (西宮市)
池田 哲哉 (垂水区)	孫野 直起 (尼崎市)	福岡 満美 (宝塚市)	岩崎 嘉秀 (芦屋市)
川田 公一 (垂水区)	横谷 健治 (尼崎市)	芦田 京子 (西宮市)	藤崎 隆司 (芦屋市)
岡本 龍 (西 区)	吉田 益美 (尼崎市)	白潟 恒一 (西宮市)	荒木 悟 (加西市)
西本 昌義 (西 区)	小川 平古 (伊丹市)	鈴木 佳彦 (西宮市)	鈴木 琢真 (西脇市)
天崎 勝 (尼崎市)	小坂 正 (伊丹市)	関 真理子 (西宮市)	松本 陽子 (加古郡)
糸瀬 一陽 (尼崎市)	周川万貴夫 (伊丹市)	西田 仁 (西宮市)	桃田 哲也 (加古郡)
岡本 博道 (尼崎市)	頭司 敏史 (伊丹市)	西林 茂祐 (西宮市)	北村 秀綱 (加古川市)
改正 良江 (尼崎市)	中西 孝文 (伊丹市)	二重 隆史 (西宮市)	北野 貴韻 (姫路市)
木村 琢也 (尼崎市)	前田 成夫 (伊丹市)	保科 幸次 (西宮市)	前野 耕作 (姫路市)
末包 博昭 (尼崎市)	山本 裕信 (伊丹市)	星野 忠彦 (西宮市)	杉田 亮 (三田市)
荻野 公一 (尼崎市)	草壁 由香 (宝塚市)	村上 博 (西宮市)	南地 克洋 (三田市)

食事サポート!!

通常の食品だけでは十分な栄養がとれない方に

人気の4種類のおいしさをお届けします！

1本あたり
200kcal
125ml

コーヒー味

6本

ストロベリー味

6本

バナナ味

6本

ヨーグルト味

6本

1ケース
24本入

特長 1

持ちやすく飲みやすい
カップタイプ

独自設計の「小型カップ」は
中身が飛び出しにくく、持ち
やすく飲みやすい！

特長 2

少量で高エネルギー

- 1本(125ml)あたり 200kcal
- 1本(125ml)あたり
たんぱく質7.5g、亜鉛2.0mg、
食物繊維2.5g 配合

特長 3

おいしく飲みやすい4種類の味

中身は見た目のおいしさ
にこだわり、各フレーバー
をイメージした色に仕上
げました！



主な組成表 (1本125mlあたり)

一般組成	
エネルギー	200 kcal
たんぱく質	7.5 g
脂 質	5.6 g
糖 質	29.3 g
食物繊維 ※1	2.5 g

ミネラル	
鉄	1.5 mg
亜 鉛	2.0 mg

※1. 食物繊維は1kcal/gで計算



体調を崩しやすいこの季節、食が細くなっていませんか？メイバランスミニは少量で
体に大切な栄養素が一度に摂れます。味の種類も豊富なので是非、お試しください。

リネン部 医療食品課 石田

●お問い合わせ 神戸医師協同組合 医療食品課 TEL 078-936-3537



JAPAN DOCTORS CARD加盟店・協賛店情報

JDおすすめレストランガイド

寒い日が続きますが、食べ物のおいしい季節です。
特典豊富なJDカードを持って出かけませんか。



大阪城を望む、絶景と楽しむ鉄板焼きランチ

どの場所からも大阪城を眺めることができる鉄板焼“けやき”。
鉄板の上で繰り広げられる匠の妙技と旬の味覚をぜひ、お楽しみください。

「鉄板焼きランチ」メニュー

- ・合鴨の低温調理 オレンジ風味
- ・本日のスープ
- ・本日の海鮮鉄板焼き
- ・国産牛ロース肉 (80g)
- ・焼野菜
- ・魚沼産こしひかり御飯 / 味噌椀 / 香の物
- ・シャーベット

(食材の入荷状況により、メニューの一部が変更になる場合がございます。ご了承ください。)

ご利用概要

必ずご利用前に医師協組合機関紙を見たお伝えいただきご予約の上、ご利用ください。
お支払いは必ず医師協カードにてお願いいたします。

利用期間 2018年1月5日～2018年2月28日

価 格 一般価格 7,128円 → 医師協カード様限定 4,800円
(料金は税金・サービス料込みです)

営業時間 11:30～14:30



【加盟店】



予約受付

ホテルニューオータニ大阪 18F
鉄板焼「けやき」

〒540-8578 大阪市中央区城見1-4-1
TEL: 06-6949-3228 (店舗直通)

大阪城を眺めながらの鉄板焼き。北野の隠れ家で味わう四季の彩り和食。
新年の幕開けに美味しいお食事を、ぜひお得なJDカードでお楽しみください。

業務部 開発推進課 桑野





全てにこだわった日本料理

日本家屋の一軒家をそのまま店舗にし、風情ある前栽に季節を感じつつこだわりのお料理をお楽しみいただけます。また、お席はカウンター、掘りごたつ、2階の広間と個室ではテーブルと椅子といったスタイルでご用意しております。

特典

合計金額より10%割引

営業時間

17:30 ~ 22:00 (L.O.21:30)

定休日/日曜日



【協賛店】

段屋

予約受付

日本料理 段屋

〒650-0001

兵庫県神戸市中央区加納町3-11-15

TEL: 078-252-5848



和風モダンな空間で食す和食

暖簾をくぐれば、そこに現れる和風ながらモダンテイストな店内。お席は大小4つの個室、豊にテーブルと椅子といったスタイルでご用意しております。カウンター席も広さを十分にとりゆったりお過ごしいただけます。

特典

会計時に10%割引

営業時間

17:00 ~ 24:00 (L.O.23:00)

定休日/日曜日



【協賛店】

昔村

予約受付

和食 昔村

〒650-0001

兵庫県神戸市中央区加納町3-14-19

豊和ビル1F

TEL: 078-222-3418



大人の隠れ家BARだんらん

広々とした店内に一歩足を踏み入ると、和風で落ち着いた大人の空間で自慢のお酒と菓巻を楽しんでいただけます。カウンター、ソファー、個室などシーンに合わせてご利用いただけます。

特典

ご人数分のお好きなサイドオーダープレゼント

※お飲物は除きます

営業時間

20:00 ~ 26:00 (L.O.25:30)

定休日/日曜日

【協賛店】

だんらん
Saloon Bar

予約受付

SALOON BAR だんらん

〒650-0001

兵庫県神戸市中央区加納町3-14-19 豊和ビル2F

TEL: 078-261-9090

●JDカード(医師協カード)に関するお問い合わせ、ご加入申し込み

神戸医師協同組合 業務部 開発推進課 担当: 小泉・桑野 TEL 078-241-8819 • FAX 078-242-5616

製品紹介

神戸医師協同組合が取り扱っている医療機器・製品をご紹介します。

オゾンエアクリア

オゾンエアクリア

eZ-100室内をまるごと脱臭・除菌、清浄で爽快な空気。
快適な空間づくりをお手伝いします。

Engineer the Engineering Edge

IHI



● グレー

● ピンク

- 省スペース・コンパクト設計ながらハイパワー！
クリニック・待合室などに最適
- HEPAフィルター搭載で清浄で快適な空気
- オゾン+触媒+脱臭フィルター+マイナスイオンで
脱臭力が違う
- 大容量静電式HEPAフィルターで強力集塵

※適応床面積 最大45m²

ご注文は営業担当者まで!

販売
価格**特価 275,000円(税別)**

(定価: 395,000円)

※定期交換フィルターキット

交換目安: 約2年(運転ランプ点滅でお知らせ)

納入価 37,000円(税別) 定価 44,300円

キャンペーン期間

2018年3月末迄

オゾン水 内視鏡消毒機

**OED-1000S**
オゾン水 内視鏡消毒機

導入の決め手は、実用性と経済性。

Engineer the Engineering Edge

IHI



- 低ランニングコスト・1回の消毒コストは約40円※
※一回あたり水道水35L、酸素5L、電気95Whを使用した場合で算出。
- 新鮮なオゾン水を毎回生成
運転ごとに排水のため、衛生的
- 別売のフィルター装着により
処理時間9.5分(消毒モード)
- オゾン水濃度計搭載・消毒記録の実施、
濃度管理が簡単
- コンパクト設計・わずかなスペースに設置可能

キャンペーン価格

キャンペーン期間

2018年 1月~3月末

さらに ご成約1台につき
レオウォッシュ 2L (タンパク除去剤) 3本サービス

ご注文は営業担当者まで!

冬は感染症の季節。みなさま予防対策は万全でしょうか？
今回は殺菌・脱臭等に効力を発揮するオゾン製品を特別価格にてご紹介いたします。
この機会にぜひお買い求めください。

薬品部 仕入管理課 櫻井



●お問い合わせ 神戸医師協同組合 薬品部 仕入管理課 TEL 078-241-8990

組合員の先生方にとって有効な保険の活用についてご紹介します。

損害保険ジャパン日本興亜株式会社

集団扱火災保険のご案内

ご自宅も!診療所も!
※
約**10% OFF**

集団扱一括払割引+大口割引適用
(地震保険を除きます)



© JAPAN-DA

日本医師休業共済会

集団扱火災保険制度なら、こんな**メリット**が!

メリット
1

一般でのご加入より
※
約**10% おトク!**

一時払のご契約では、一般でのご加入より火災保険料が約10%割安(※集団扱一括払(5%割引)+集団扱大口割引(5%割引)適用)。月払のご契約でも5%の分割割増がかかりません。

(地震保険料を除きます)

メリット
2

保険料のお支払いは、便利な
キャッシュレス!

保険料は、ご契約時にご用意いただく必要がなく、保険始期月後にご指定の口座からお引き落としのため、手間がかかりません。

メリット
3

診療所やご家族のお住まい、家財も
“集団扱”でのご加入できます!

ご自宅や診療所はもちろん、配偶者・同居のご親族の方が所有するお住まいや家財も対象となります(ご契約者はいずれの場合も以下のご契約者になります。)

※集団扱一括払割引+集団扱大口割引で9.75%の割引を適用します。

ご契約者

- ①日本医師休業共済会
- ②日本医師休業共済会の会員
- ③日本医師休業共済会の役職員
- ④日本医師休業共済会の会員が開設している診療所の従業員

- 火災保険集団扱大口割引は、一般社団法人日本医師休業共済会全体のご契約件数に応じて毎年決定されるため、変動する場合があります。集団扱大口割引5%は、2017年12月1日～2018年11月30日までの始期のご契約に適用されます。
- 左記のほか、集団扱契約としてご契約いただけるのは、保険契約者および被保険者が損保ジャパン日本興亜の定める条件を満たす場合のみとなります。詳細につきましては、取扱代理店または損保ジャパン日本興亜までお問い合わせください。
- この記事は概要を説明したものです。詳しい内容につきましては、取扱代理店または損保ジャパン日本興亜までお問い合わせください。また、その他の補償内容につきましては、必ずパンフレットまたはご契約のしおり等をご確認ください。

●お問い合わせ

取扱代理店

神戸医師協同組合 業務部 保険課
TEL 078-241-8992
FAX 078-242-5616

引受保険会社

損害保険ジャパン日本興亜株式会社 神戸支店法人第一支社
〒650-8501 神戸市中央区栄町通3-3-17
TEL 078-333-2595 (受付時間: 平日 午前9時～午後5時)

(SJNK17-12338, 2017.9.29)

車のサービス 始めました!



アンドリース事務局

新車 車検 中古車 リース

お車のあらゆるサービスの総合窓口です

② こんな心当たりはありませんか?

- ☒ 割高な新車・中古車を買っていませんか?
- ☒ 自動車リースの金利払いきついでいませんか?
- ☒ 魅力ある安心車検サービスを受けていますか?
- ☒ 下取価格に満足していますか?

車のことなら私たちにおまかせください!
些細なことでもお気軽にお問い合わせください。



●お問い合わせ 神戸医師協同組合 業務部 保険課 TEL 078-241-8992 • FAX 078-242-5616



医療経営・税務コンサルティング

失敗しない 新入職員採用のコツ

「人手不足」というキーワードが聞かれ始めて久しく、特に看護師や理学療法士などの資格職で採用難が続いています。

この困難を乗り越えるためには、今までの採用に関する常識を改め、戦略的に採用活動を行うことが必要です。そして、採用した職員に、定着して組織に貢献してもらうためには何が必要でしょうか？

職場環境の整備と貢献意欲を高める仕組みづくりが求められます。手前味噌ですが、私のセミナーや顧問先もこの仕組みを考えているところは多くなっています。

「採用」「定着」「育成」という今後の病院・医院・クリニック経営の課題について考えてみてはいかがでしょうか。

採用したい人材に 応募してもらうために

職員の質を高め、より良い病院・医院・クリニックにするためには、まず

理念に沿った人材を採用できるかどうか力がギになります。

さて、人材採用を行う際に、以下の2つの考えのどちらがよいのでしょうか。

1 応募者の数ができるだけ多くなるよう募集して、その上で面接で良い人材を選び、採用する。

2 募集の段階で、ある程度意識の高い人材に絞り込む。

みなさんにお勧めしたいのは後者の考え方です。つまり、募集の段階である程度、応募する人を絞り込むようにするので。

確かに前者は、面接を受ける人数が多いため、応募者の中に良い人材が含まれている確率が高まるように見えます。しかし、面接を行う人数を増やしてしまうと、人物の見極めにかける時間が減ります。その結果、「面接のテクニックに秀でている問題職員」を採用する確率も高まってしまう。

人材流出の値段

基礎データ	ア. 1ヶ月の所定労働時間 …… (時間)		
	イ. 退職者給与 …… (月額)	円) 1時間あたり (円)	
	ウ. トレーナー給与 …… (月額)	円) 1時間あたり (円)	
	エ. 事務担当者給与 …… (月額)	円) 1時間あたり (円)	
	オ. 新人給与 …… (月額)	円) 1時間あたり (円)	
A. 退職者関連			
	1. 退職者の有給休暇消化による損失時間分 …… (時間分)	円)	
	2. トレーナーとの引継ぎ時間分 …… (時間分)	円)	
	合計	円	
B. 求人関連			
	1. 求人広告費用 …… (円)		
	2. 事務担当者による面接時間分 …… (時間分)	円)	
	3. 求人連絡費用 (電話・郵送) …… (円)		
	合計	円	
C. 事務手続関連			
	1. 退職手続時間分 …… (時間分)	円)	
	2. 採用手続時間分 …… (時間分)	円)	
	3. 手続交通費等 …… (円)		
	合計	円	
D. 新人関連			
	1. 入職ガイダンス時間分 …… (時間分)	円)	
	2. 一人前になるまでの時間分 …… (時間分)	円)	
	3. トレーナーの教育時間分 …… (時間分)	円)	
	合計	円	
人材流出の値段		A合計+B合計+C合計+D合計=(円) + α	

α…慣れない職員の対応により患者に不安感が増す等



下山 学 (しもやま まなぶ)

兵庫県生まれ。人事コンサルティング会社で、中小病院、医院・クリニックを担う。人事労務の実務を経験し、株式会社経営人事教育システム代表取締役として、総合的な経営人事コンサルティングを行う。なかでも労力を伴う採用や研修、カウンセリングといった人事の力仕事。が得意。経営にしっかり加わりながら、経営のプロという第三者の目を持つ。院外の人事部長として、人事経営の幅広い問題を解決に導く。



面接では非常に良い印象だった職員が、いざ採用してみると無愛想で、やる気が全く感じられなかった……とこのような思わず頭を抱えてしまう経験はないでしょうか。

採用に関するコストは目に見えないところでもあります。一度右ページの「人材流出の値段」の計算表を使って確認することも大事だと思います。

自院のウェブサイトで

「求める人材」を明記しましょう

そこで、こうした「問題職員」が応募を敬遠するよう、募集の時点で絞り込みを行うのです。

例えば、自院のウェブサイトの採用

ページに、「『そこそこ働き、楽をして収入を得たい』と思われる方にとつては不向きな職場であるかもしれないせん」などと、あえて多少厳しいことを書くのもよいでしょう。案がでる仕事を探している人が応募を踏みとどまる効果が期待できます。

求める人材像や病院・医院・クリニックの理念（事業計画書）をウェブサイトに記載しておくのは非常に有効です。今や、求人広告だけを見て職員が応募することはほとんどなく、多くは病院・医院・クリニックのウェブサイトでどのような職場が確認してから応募したり、実際に見学してから応募します。院長の方針を明確に書くこと、「絞り込み」ができるだけでなく、院長の思いに共感する人を多く集める効果もあるのです。

次に考えるべきは、採用のターゲットをどうするかです。医療機関における募集の場合、事務職員であれ看護師であれ、概ね2種類の年齢層にターゲットが絞られます。

1 結婚前の20歳代の人。スキルや経験値はあまり期待できないが、吸収力があり自院のカラーに染まりやすく、マネジメントしやすい。一方で、30歳前後に結婚や出産をするケースが多く、長期勤務は期待しにくい。

2 子育てが落ち着いた40～50歳代。子育て前に医療事務を経験してい

る場合もあり、即戦力として期待できる。一方で、新しい取り組みや業務のIT化などへの対応が弱い可能性がある。

このどちらかに絞ったうえで、ターゲットが好感を持つ募集のキーワードや募集条件、福利厚生の内容を考えていきます。

例えば、吸収力のある20歳代の人材を獲得したいならば、キーワードは「20歳代でも活躍できる」「成長」などになるでしょう。一方で、子育て中、子育て後の人を狙うなら、「有給休暇を取りやすく、お子様の行事への参加も可能」「保育所あり」「復帰に向けた研修制度あり」などのキーワードを前面に押し出すのもよいでしょう。

募集方法は多種多様、使い分けがポイント

採用方針を立てた後は、実際にどのような形で求人するかを決めます。募集方法は多様ですが、向いている地域やリーチしやすい年齢層、募集コストなどもそれぞれ異なってきます。

表のように、募集方法と特徴を挙げてみましたので、自院に合った募集の方法を考えてみられてはいかがでしょうか。

募集の方法	向いている地域	届きやすい年齢層	コスト
院内求人パンフレット	全地域	全年齢	無料
ハローワーク	地方	30歳代～	無料
専門学校向け求人票	全地域	新卒	無料
専門学校向け求人ポスター	全地域	新卒	無料
求人サイト	主に都市圏	20～30歳代が中心	無料～低価格
ウェブサイト	主に都市圏	20～30歳代が中心	低価格
採用専用ページ	主に都市圏	20～30歳代が中心	中価格
求人広告（枠買い）	地方	40～50歳代	中価格
フリーペーパー	全地域	30歳代	中価格
求人チラシ	地方	全年齢	高価格
紹介会社	主に都市圏	全年齢（中途）	高価格



人が集まるホームページ

テーマ「高齢者や障がい者に
やさしいホームページですか？」



ウェブサイトは今では高齢者や障がい者にとっても重要な情報源になっています。そんな人たちにとって見やすいホームページとはどのようなホームページなのでしょう。

「視覚や聴覚にハンデのある方や、キーボードやマウスを使用できない方が、健常者と同じ情報を得ることができること」これが、これからのホームページに求められる基準とされています。

この考え方は「ウェブアクセシビリティ」といって、国際的な基準として、世界各国に広まっています。

期限は平成30年3月まで! 対応を急ぐ公共サイト

「障害者差別解消法」が平成28年から施行され、国や地方公共団体、関連団体等のホームページは、「ウェブアクセシビリティ」の対応が必須になりました。来年の3月までに、公的機関は「JIS X 8341-3:2016」という厳密な工業規格に準拠するよう義務付けられたのです（同法第三次計画）。

今まさに、全国各地でその対応が進められているところです。

今後は病院のサイトも…?

今回は公的機関のホームページが対象ですが、今後、学校や交通機関、そして病院などの公共性が強いホームページも、「高齢者や障がい者が不自由なく利用できる」ことが当たり前に求められるようになるかと予測されています。

具体的には何をすればいいのでしょうか？

厳密に「ウェブアクセシビリティ」対応を目指す場合、ホームページの作り直しなど、大規模な作業が必要になります。ですが、いまのホームページのままで、**「高齢者や障がい者に優しい」**ページへ作り変えることはできます。

CHECK POINT 1

画面がモノクロ表示になっても、意味が伝わる配色・構造にする。

CHECK POINT 2

画像がすべて非表示になっても、意味が伝わるように工夫する。

CHECK POINT 3

ページの大見出しや小見出しの順番をきちんと揃える。

CHECK POINT 4

音声読み上げソフトが左から右へ機械的に読んでも、意味がわかる表にする。

最低でも以上の4点を意識して、誰もが使いやすく、正確に情報を得ることができるホームページを心がけていきましょう。

※資料：総務省「みんなの公共サイト運用ガイドライン」

魅力あふれる五国

2018年、成立150周年を迎える兵庫県。それぞれの文化を大切に育んできた五国は、その個性を発揮し、時に連携しながら今日の兵庫の姿を形づくってきました。未来につながるこの一年、五国の魅力を順番にご紹介してまいります。まずは淡路の国からお楽しみください。



神々が宿る国生み神話の島

淡路には、日本の国の始まりを伝える国生み神話が語り継がれています。「古事記」や「日本書紀」によると、国土創生の神、伊弉諾尊（いざなぎのみこと）と伊弉冉尊（いざなみのみこと）が最初にお生みになられたのが、「淡路穂狭別島（あわじのほのさわけのしま）」すなわち淡路島だといわれています。

そして、国生みに始まるすべての神功を果たされた伊弉諾尊が、後に余生を過ごされたという住居跡に建てられた日本最古の神社「伊弉諾神社」をはじめ、「おのころ島神社」「絵島」「沼島」など、淡路島には神話ゆかりの地がたくさんあります。

御食国（みけつくに）淡路と淡路人形浄瑠璃

淡路はその名が示すとおり、南海道阿波への道筋です。また、大和政権のころから、朝廷に数々の海の幸・山の幸を貢納する「御饌都国（御食国みけつくに）」ともなり、畿内との結びつきの強い土地でもありました。

淡路人形浄瑠璃は、伊弉諾尊と伊弉冉尊の子である蛭子神（ひるこしん）の心を慰めるために、西宮戎神社で奉納された人形操りが起源とされています。それがおよそ500年前、傀儡子（くぐつし）百太夫により淡路島にもたらされ広まりました。

神事からはじまった人形操りは、江戸時代に「浄瑠璃」「三味線」と融合し、「人形浄瑠璃」という芸能文化として発展しました。明治時代に入るまでは、毎年正月に淡路から12人の役者が選ばれて上洛し、天皇一家の一年の幸せを祈願して三番叟

（さんばそう）を舞ったということです。そして、宝永年間（1704～1711）ころには、淡路島内に40を超える座本が競い合い、すでに西日本各地を巡業していたとのこと。全国の人形浄瑠璃の多くは淡路島から伝わったものがほとんどです。

このように、周辺を海に囲まれ隔絶された淡路は、逆に船があればどこへでも行けるという利点を活用し、独自の文化を育みながらも、古くより朝廷の食を支え、畿内や阿波とも深いつながりを持って発展してきました。

美しい自然、文化、新鮮な魚介類や豊富な農産・畜産物など。淡路は、これからも魅力あふれる五国として兵庫の発展の力になっていくことでしょう。



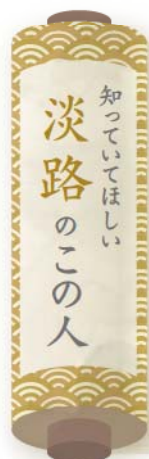
傾城阿波の鳴門 順礼歌の段
（けいせいあわのなると じゅんれいうたのたん）



増補大江山 戻り橋の段
（ぞうほおおえやま もどりばしのたん）

【参考資料】

和田邦平・田中久夫・古山桂子・八木哲浩 編集
「ふるさと「文化と芸能」兵庫」株式会社示人社発行
県政150周年記念映像「兵庫 五国で歩んだ歴史」Web
一般社団法人 淡路島観光協会 ホームページ
神戸新聞社 編集「淡路ゆかりの50人」神戸新聞総合出版センター発行
三島博士顕彰会ホームページ
経済産業省特許庁ホームページ「十大発明家」



20世紀の科学産業の発展の礎を築いた「MK磁石鋼」を発明

工学博士 三島 徳七 1893（明治26）～1975（昭和50）

明治26年、津名郡広石村（現・洲本市五色町）の農家の五男に生まれ、明治40年広石尋常高等小学校を卒業。進学資金援助の村会決議を断り上京し、独学で立教中学4年編入試験に合格。首席で卒業後、一高、東京帝国大学（現・東京大学）工学部に進み、卒業後は同大学教授として冶金学を究め、昭和6年、それまでの磁石の概念を根底から覆す永久磁石を発明しました。

養家の三島からM、生家の喜住からKをとって名付けられた「MK磁石鋼」は現在広く世界で使用されている永久磁石の基本となったものです。私たちの暮らしに必要なほとんどの電化製品のモーターやIH調理器、スピーカーなどには磁石が使われており、いまや「MK磁石鋼」は人々の生活になくてはならない存在となっています。

PROUD

ブラウド苦楽園

阪急山手・夙川ニテコ池畔。
名士たちが愛した美しき池畔、その最後の聖域に^{※1}

ブラウド苦楽園

外観完成予想図

※掲載の完成予想図は、現地付近をドローン撮影(平成28年9月撮影)したものに計画段階の図面を基に描いたCGを合成処理したもので、実際とは多少異なります。また、一部既存建物を透かして描いております。施工上の都合、行政官庁等の指導協議により形状・仕上・植栽・色彩等を変更する場合があります。あらかじめご了承ください。

《予約制》モデルルーム案内会開催

阪急山手
フラットアプローチ 駅徒歩8分^{※2}

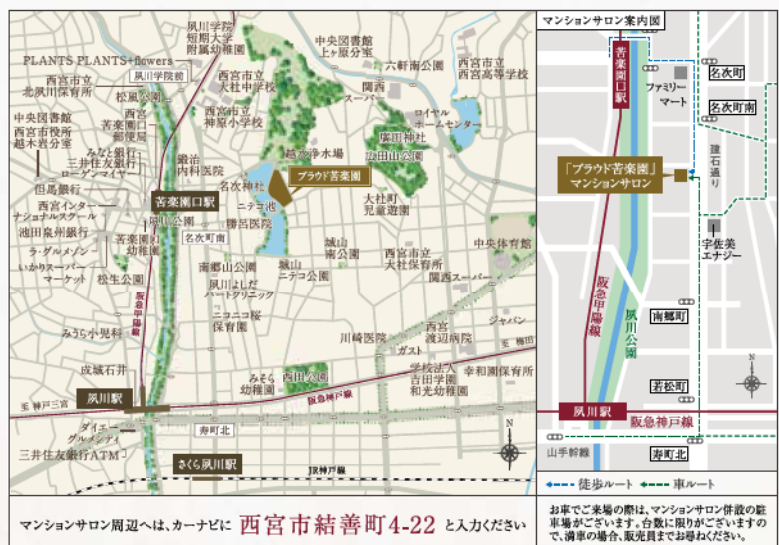
第二種^{※3} 専有面積90㎡超
風致地区 中心の低層邸宅

地下平面
駐車場 設置率100%

■「ブラウド苦楽園」物件概要●所在地/兵庫県西宮市奥畑137番3●用途地域/第一種低層住居専用地域●交通/阪急甲陽線「苦楽園口」徒歩8分●敷地面積/8,199.37㎡●建築確認番号/第BC116大建確047号変1●構造・規模/鉄筋コンクリート4階(建築基準法上は地上3階地下1階建て)●総戸数/65戸●建物竣工時期/2018年7月下旬(予定)●入居時期/2018年8月下旬(予定)●駐車場/67台[平面式駐車場67台(内来客用平面駐車場2台)](月額料金19,000円~24,000円)●駐輪場/あり65台(平面式)(月額使用料500円)●バイク置場/5台[バイク5台、ミニバイクなし](月額使用料バイク:3,000円)●バルコニー面積/6.27㎡~18.62㎡●事業主(売主)・販売提携(代理)/野村不動産株式会社関西支社[国土交通大臣免許(13)第1370号・(一社)不動産協会会員・(公社)首都圏不動産公正取引協議会加盟]〒550-0011大阪市西区阿波座1丁目4番4号TEL.0120-06-6552●事業主(売主)・販売提携(代理)/関電不動産開発株式会社[国土交通大臣(3)第6379号・(一社)不動産協会会員・(一社)大阪土地協会会員・(公社)首都圏不動産公正取引協議会加盟]〒530-0005大阪市北区中之島3丁目3番23号中之島ダイビル14FTEL.06-6446-8826●施工/野村建設工業株式会社●管理形態/区分所有者全員により管理組合を結成し、管理会社に委託●分譲後の権利形態/建物は区分所有、建物共用部分は専有面積比率による所有権の共有、敷地は専有面積比率による一般定期借地権(転借地権)の準共有。●借地権の種類と期間/一般定期借地権(転借地権):引渡日より2088年8月30日まで●先着順販売概要●販売戸数/8戸●販売価格(税込)/5,470万円(1戸)~10,990万円(1戸)●住戸専有面積/78.60㎡~123.82㎡●バルコニー面積/6.27㎡~17.87㎡●間取り/2LDK~3LDK●管理費(月額)14,600円~23,000円(インターネット使用料1,512円除く)●修繕積立金(月額)/6,300円~10,000円●管理準備金/15,000円(引渡し時一括払い)●修繕積立基金/504,000円~800,000円(引渡し時一括払い)●地代(月額)/11,865円~18,115円●地代保証金/284,760円~434,760円(引渡し時一括払い)●先着順申込受付場所:「ブラウド苦楽園」マンションサロン ●お申込に必要なもの:お認印・平成28年分の収入証明書(源泉徴収票)・健康保険証・ご本人確認書類(運転免許証・パスポート)をご持参ください。●詳細はお電話にて係員にお問い合わせください。●先着順受付中につき、売却済みの場合はご容赦ください。●掲載の概要は平成29年12月10日時点の情報となり、今後変更となる場合がございます。●広告有効期限/平成30年1月末日

※1本計画地は、ニテコ池畔において、名次社社地内を除き、宅地化されていない最後の区画となります。※2徒歩分数は80mを1分として計算しています。※3本計画地は、灘区・東灘区・芦屋市・西宮市において、駅からフラットにアクセスできる唯一の第二種風致地区です。(平成28年10月現在)

冬季休業のご案内
誠に勝手ながら、12/26(火)~1/4(木)を
冬季休業とさせていただきます。



マンションサロン周辺へは、カーナビに 西宮市結善町4-22 と入力ください

お車でご来場の際は、マンションサロン併設の駐車場がございます。台数に限りがございますので、満車の場合、販売員までお尋ねください。

お問合せ/「ブラウド苦楽園」マンションサロン

0120-065-225

ブラウド苦楽園

検索

営業時間/10:00~17:30(土・日・祝は10:00~18:00) 定休日/水・木曜日(祝日除く)

※QRコードからも、
資料請求ページに
アクセスいただけます。



事業主(売主)・販売提携(代理)
野村不動産

事業主(売主)・販売提携(代理)
関電不動産開発



調理方法はシンプルに、ムスリムの方のお心に配慮したご案内をさせていただきます。
イスラム圏とのビジネス、大切なご会食、訪日記念としても日本での貴重なお時間になるかと思います。

「ハラール神戸牛コース」はじめました。
完全予約制となります。詳しくは、ホームページへ…

ORIGINATOR OF TEPPANYAKI
Misono
KOBE
Since 1945

元祖 鉄板焼ステーキ みその 神戸本店

TEL:078-331-2890

阪急神戸線 神戸三宮駅西口から北へ徒歩2分 神戸市営地下鉄三宮駅西1番出口すぐ
11:30~14:30[ラストオーダー 13:00] 17:00~22:00[ラストオーダー 21:00]

ご予約・お問い合わせは、専用窓口 (mail: halal@misono.org) までお願いいたします。



まごころを込めて健康をお届けします。

製造販売元 全星薬品工業株式会社
大阪市阿倍野区旭町1-2-7

発売元 全星薬品株式会社
堺市堺区向陵中町2-4-12

<http://www.zenseiyakuhin.co.jp>

SUGIKO

杉本興業株式会社

■ 店舗・住宅のデザイン/設計/リフォーム ■

～お客様と共に実現させる空間～

☎ 0120-56-8898

〒652-0811
神戸市兵庫区新開地4丁目1-15-1F
MEIL: info@sugimoto-kogyo.com
<http://www.sugimoto-kogyo.com>



店舗
住宅
病院

お客様の夢の空間づくりをお手伝いさせていただきます。まずはお気軽にお問い合わせ下さい。

私たちは
キョーリン製薬グループの一員として、
ジェネリック医薬品の明日を担うべく
夢と誇りを胸に、
「品質保証」「安定供給」「情報提供」という
責任を果たし、
つねに信頼で選ばれる企業で
ありたいと願っています。



Kyorin

キョーリン リメディオ株式会社 〒920-0017 石川県金沢市諸江町下丁287番地1 TEL.076-239-2270 <http://www.kyorin-rmd.co.jp>

あらゆる広告企画とサイン企画・制作

広告代理
市営地下鉄・市バス・JR・神鉄・山陽・
阪神・阪急電鉄・交通広告、電柱・屋外広告

サイン工事
電装プラスチックサイン・パネルサイン
・診療案内サイン・その他サイン全般

株式会社
ハミルトン 広告のハミルトン

何なりとご相談下さい！
TEL.078-511-1905
FAX.078-531-1977
E-mail: info@ad-hamilton.co.jp

神戸市兵庫区荒田町4丁目8番1号(荒田グランド前)
<http://www.ad-hamilton.co.jp>

兵庫県医療信用組合 ローンのご案内

兵庫県医療信用組合では、さまざまなシーンでご活用いただける金融サービスをご用意しております。

🎓 教育ローン

教育に関するあらゆる資金（入学金、授業料、下宿資金など）にご利用いただけます



▶有担保型

ご融資限度額 **5,000万円** ご融資金利 年1.675% (変動金利)

[団体信用生命保険付]

ご融資限度額 **5,000万円** ご融資金利 年1.995% (変動金利)

[ご融資期間 20年] [保証人 要] [担保 要]

▶無担保型 [医師会会員さま向け]

ご融資限度額 **2,000万円** ご融資金利 年2.275% (変動金利)

[ご融資期間 15年] [保証人 不要 (保証会社保証付)] [担保 不要]

(平成29年11月1日現在)



神戸医師協同組合をご利用される先生方専用

🏥 神戸医師協提携ローン

医療機器
の購入に

往診車、
自家用車
の購入に

▶無担保型 [ご融資期間 7年] [保証人 要]

ご融資限度額 **3,000万円** ご融資金利 年1.050% (変動金利)

ご利用
いただける方

- 当組合の組合員資格を有し医師会の会員、かつ神戸医師協同組合の組合員または賛助会員である方
- 神戸医師協同組合をご利用される方

※尚、神戸医師協提携ローンのご融資の対象は、物品の購入等神戸医師協同組合が関わるお支払いに限定させていただきます。

(平成29年11月1日現在)

🏠 住宅ローン

ご自宅の新築、購入、増改築、自宅建築用地の購入、他行住宅ローンの借り換えなどにご利用いただけます

▶有担保型

ご融資限度額 **1億円** [ご融資期間 35年以内] [保証人 要] [担保 要]



(平成29年11月1日現在)

※金利情勢等により、内容の変更を行う場合がございます。

※お借入に際しましては原則、社保または国保の振込指定が必要となります。

※ローンのお申込みに際しましては、当組合の審査をさせていただきます。審査の結果によってはご希望に添えない場合がございますので、あらかじめご了承ください。



兵庫県医療信用組合
HYOGOKEN IRYOU CREDIT UNION (HICU)

兵庫県医療信用組合は、「相互扶助」と「堅実経営」をモットーに、組合員の皆さまとともに歩む医療系専門の“かかりつけBANK”を目指しております。

本店営業部

TEL (078) 241-5201

〒651-0086 神戸市中央区磯上通
3-2-17

尼崎支店

TEL (06) 6426-6288

〒661-0012 尼崎市南塚口町4-4-8
市民健康開発センター
ハーティ21、1階

姫路支店

TEL (079) 282-0177

〒670-0932 姫路市下寺町43
姫路商工会議所新館内

西宮支店

TEL (0798) 36-1010

〒662-0911 西宮市池田町13-2
西宮医療会館2階

兵庫県医療信用組合

検索

上記以外のローン商品も取り揃えております。詳しくはお問い合わせください。

神戸医師協同組合 組合員の皆様へ。

ボルボ車両紹介事業のご案内

大切な命を、そして大切な未来を守るため。安全性能と機能美に優れたボルボを。



新型モデルXC60を、神戸医師協同組合 組合員の皆様へ特別に**12%OFF**でご案内させていただきます。

これが、北欧のダイナミズム。 NEW VOLVO XC60、誕生。

力強さが際立つ、エッジの効いた流麗なフォルム。
最新テクノロジーとクラフトマンシップが融合した
シンプルでスタイリッシュな空間。

さらに、先進安全・運転支援機能はボルボ最高クラスへ。
すべてが新しいダイナミック・スウェディッシュSUV、
ニューボルボXC60。
人生に、北欧のきらめきを。

MADE BY SWEDEN



XC60 T5 AWD Inscription

NEW XC60 T5 AWD Momentum	車両本体価格 ¥5,990,000	12%OFF	特別販売価格 ¥5,271,200
NEW XC60 T5 AWD Inscription	車両本体価格 ¥6,790,000	12%OFF	特別販売価格 ¥5,975,200
NEW XC60 T8 Twin Engine AWD Inscription	車両本体価格 ¥8,840,000	12%OFF	特別販売価格 ¥7,779,200

さらに、ボルボ・カー・ジャパン（株）が実施している各種キャンペーンとの併用も可能です。
その他モデルについても対象となっておりますので、詳しくはセールス・スタッフまでお問い合わせください。

最寄りの正規ボルボ・ディーラーへお問い合わせください

☐ ボルボ・カー 伊丹

〒664-0836 伊丹市北本町2丁目252番地
TEL：072-785-8815 / FAX：072-785-0300

☐ ボルボ・カーズ 神戸西

〒655-0013 神戸市垂水区福田4-3-13
TEL：078-707-7711 / FAX：078-707-7715

☐ ボルボ・カー 西宮

〒662-0978 西宮市産所町14-11
TEL：0798-36-1477 / FAX：0798-36-1800

☐ ボルボ・カーズ 加古川

〒675-0031 加古川市加古川町北在家789
TEL：079-424-0850 / FAX：079-421-9900

☐ ボルボ・カー 神戸

〒651-0075 神戸市中央区北本町通4丁目2-20
TEL：078-232-0555 / FAX：078-231-7777

☐ ボルボ・カーズ 姫路

〒670-0061 姫路市西今宿2丁目1-10
TEL：079-296-0850 / FAX：079-297-5481

●写真は日本仕様と異なる場合があります。日本仕様は右ハンドルになります。●写真は一部オプション/アクセサリ装着車となります。●表示価格はメタリック/パールペイント、メーカーオプション/アクセサリの価格、取得税を含む税金（消費税を除く）、保険料、登録の諸費用、付属品代を含まないメーカー希望小売価格（消費税込み）であり、参考価格です。アクセサリの取付工賃、リサイクル料金は別途必要となります。●販売価格はボルボ・ディーラーが独自に定めておりますので、お問い合わせください。●車両本体価格には、パッケージ価格、メーカーオプション価格は含まれていません。●特別注文車（メーカーオプション/オプション・パッケージ/一部モデル）はメーカー受注生産車となり、ご注文後納車まで通常約4～6ヶ月以上の期間が必要となる場合があります。受注期間、納期等についても、ボルボ・ディーラーにお問い合わせください。【エコカー減税】詳しくは、ボルボ・ディーラーへお問い合わせいただくか、またはボルボ・ウェブサイトをご覧ください。●記載の内容は、2017年11月現在のものであり、予告なく変更される場合があります。●詳しくはボルボ・ディーラーにお問い合わせください。